



Partnerships for  
**Forests**

**Optimizando el  
impacto en el  
bosque desde  
el portafolio de  
proyectos**

Integración de las  
estrategias regionales en  
Partnerships for Forests

Marzo 2024

# Introducción

Este informe presenta cómo un portafolio integrado, como el programa Partnerships for Forests (P4F), puede potenciar sinergias entre las empresas de todas las regiones del mundo para promover un impacto positivo. Este enfoque colaborativo tiene potencial para replicarse en distintas zonas geográficas y con tipos de empresas. Este caso de estudio describe las sinergias entre dos proyectos: Terrasos (Colombia), reconocida como pionera por sus proyectos de conservación forestal y su experiencia en el mecanismo de créditos a la biodiversidad, y Ethiopian Wild Coffee, una empresa dedicada a la recolección de café cultivado en bosques. Este documento explora cómo ambas empresas aprovecharon los protocolos para el mercado voluntario de créditos de biodiversidad que podrían aplicarse en todo el mundo, comenzando por Etiopía.



Foto: Terrasos / Archivo de proyecto

## Teoría del cambio de P4F

P4F es un programa de ocho años financiado por el gobierno de Reino Unido. El programa tiene un enfoque que permite el desarrollo de iniciativas de colaboración, con la participación de diversas partes interesadas de los sectores público, privado y organizaciones de la sociedad civil. A través de este compromiso colectivo, el programa impulsa las empresas que trabajan para el uso sostenible de la tierra e iniciativas para frenar la deforestación. Lo logra mediante alternativas económicas sostenibles con asistencia técnica y subvenciones.

P4F apoya tres tipos de proyectos: Asociaciones Forestales (Forest Partnerships – FP en inglés), que apoyan a las empresas para el uso sostenible de la tierra en asociaciones público-privadas-comunitarias; Condiciones Habilitantes (Enabling Conditions - EC en inglés) que buscan eliminar barreras que dificultan el crecimiento del ecosistema empresarial; y, las Medidas de Demanda (DSM), que facilitan la adopción de prácticas para generar mayor demanda de productos o servicios que prevengan la deforestación.

el programa tiene una curva de transición forestal, por el cual se adopta una estructura de embudo para apoyar a las empresas en sus distintos niveles de madurez<sup>1</sup>.

La teoría del cambio del programa se basa en que los proyectos apoyados por P4F garantizan que el sector privado, el sector público y las comunidades obtengan un valor compartido, de manera que se protejan y restauren las áreas forestales al tiempo que se generan flujos de ingresos sostenibles para las comunidades y empresas.

Las actividades del objetivo 4 (liderazgo, colaboración y aprendizaje) y del objetivo 5 (liderazgo, reproducción y transición) del programa se diseñaron para capturar aprendizajes y difundir conocimientos entre las partes interesadas en buenas prácticas para prevenir la deforestación. Esto facilita el intercambio de experiencias y lecciones aprendidas, mejora el desarrollo del liderazgo, permite que se repliquen casos exitosos y facilita la transición de enfoques exitosos para el mejor uso del suelo.

1. Bosques para el futuro: Principales logros y lecciones aprendidas por P4F en seis años en América Latina.

# Antecedentes

## Estrategia para América Latina

P4F tiene intervenciones en Brasil, Colombia y Perú desde el 2018. **La estrategia regional tiene un enfoque integrado del paisaje dividido en tres pilares según la curva de transición forestal<sup>2</sup>:**

### 1. Aumentar el valor de los bosques en pie:

dar viabilidad económica a los bosques para evitar la deforestación de estos.

**2. Producir-proteger:** garantizar la conservación de los bosques desarrollando actividades económicas agrícolas, en armonía con el uso del suelo de forma menos intensiva.

**3. Restauración:** fomentar actividades económicas de restauración forestal en áreas degradadas con escasa o nula actividad económica.

El informe inicial de América Latina destaca, prioriza dentro de estos tres pilares la ganadería, los productos forestales no maderables (NTFP) y el pago por servicios ecosistémicos (PES) como áreas de alta prioridad, mientras que considera la cadena de valor del cacao y la restauración como temas de prioridad media. Las prioridades se determinan en función de su importancia económica, social y medioambiental y de la adicionalidad potencial que el programa podría aportar al apoyar estas áreas temáticas.

En el contexto colombiano, P4F aborda el escenario de posconflicto del país, que ha atraído el financiamiento de distintas cooperaciones internacionales. Colombia es el octavo país del mundo con mayor cobertura forestal tropical, con alrededor de 60 millones de hectáreas de bosques.

**Las tasas de deforestación en Colombia han aumentado casi un 50 % desde 2015, como consecuencia del cese del conflicto que permitió el acceso a áreas previamente ocupadas por la guerrilla.**

Entre los factores que influyen en la dinámica actual del uso de la tierra y las áreas forestales se encuentran la descentralización de responsabilidades entre los gobiernos nacionales y locales; una frágil situación de la tenencia de la tierra que lleva a un aumento de la especulación; la concentración de la propiedad de la tierra; y las prácticas ineficientes.

En Colombia, se ha prestado especial atención a la promoción de los NTFP, aprovechando varias especies para diversas aplicaciones comerciales. Además, el país ha sido pionero en el mercado de créditos a la biodiversidad, y está previsto que sea sede de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre la Biodiversidad en 2024, lo que resalta el compromiso con la conservación de la biodiversidad y las prácticas sostenibles<sup>3</sup>.



2. Bioeconomía: oportunidades para avanzar en la agenda climática y el desarrollo socioeconómico - Partnerships For Forests

3. Colombia será sede de la próxima Conferencia de las Naciones Unidas sobre Biodiversidad | Convenio sobre la Diversidad Biológica (cbd. int)



Foto: Will Crowne / DFID

## Estrategia para África Oriental



En África Oriental, P4F trabaja en Kenia, Tanzania, Uganda, Mozambique, Madagascar y Etiopía. El análisis inicial de las tendencias forestales en estos cinco países reveló que la deforestación se atribuye principalmente al comportamiento de los pequeños propietarios que buscan expandir las tierras agrícolas o satisfacer la demanda de leña y carbón vegetal.

Para impulsar un cambio transformador y ofrecer alternativas a los incentivos a la deforestación en este contexto, la estrategia regional de P4F hace hincapié en soluciones que puedan mostrar el valor de los bosques en pie a este grupo objetivo. Se trata de una estrategia para fomentar la reforestación en tierras degradadas, que aliviará la presión sobre las zonas boscosas y atenderá al mismo tiempo la necesidad de leña y carbón vegetal.

La estrategia también destaca el valor económico de los NTFP. Un caso de éxito es la iniciativa Forest Coffee, que lidera el proyecto Ethiopian Wild Coffee (EWC). Esta iniciativa ha demostrado ser exitosa en Etiopía, ya que sirve de modelo para ilustrar los beneficios económicos de las prácticas forestales sostenibles.



Foto: Terrasos / Archivo de proyecto

# Fomentar la conservación de los bosques con impacto en el Sur Global a través de la integración de carteras regionales

## Cooperación Sur-Sur

Hablar de cooperación Sur-Sur no es un concepto nuevo<sup>4</sup>. Se trata de un "concepto organizador y una serie de prácticas en pro de los cambios históricos a través de una visión de beneficio mutuo y solidaridad entre los países más desfavorecidos"<sup>5</sup>.

Durante la COP 27 de 2022, el tema de la cooperación Sur-Sur (también conocida como colaboración Sur-Sur) cobró protagonismo. Durante este acontecimiento mundial sobre el clima, la República Democrática del Congo (RDC), Brasil e Indonesia, que representan en conjunto el 52% de los bosques tropicales del mundo, anunciaron un acuerdo de cooperación destinado a establecer un "bloque forestal". Estas naciones se comprometieron a colaborar en diversas áreas, como la conservación y restauración de los bosques, la gestión sostenible y el fomento de la bioeconomía<sup>6</sup>.

Estas alianzas tienen una gran importancia, sobre todo si se tiene en cuenta que los países del Sur Global tienen una menor responsabilidad en cuanto a las emisiones de carbono que provocan la crisis climática en comparación con los países industrializados de mayores ingresos. No obstante, estos países siguen siendo vulnerables a graves consecuencias en diversos sectores, incluida la agricultura, con mayores riesgos de sequías e inundaciones.

En este contexto, la cooperación internacional desempeña un rol crucial, y las iniciativas como P4F son fundamentales para apoyar esta agenda. Al fortalecer la bioeconomía en el Sur Global, estos programas contribuyen a la protección de las áreas forestales y a la sostenibilidad general de la región.

4. Celebración de 40 años de cooperación Sur-Sur.fondo fiduciario Pérez-Guerrero (2023) – UNOSSC ([unsouthsouth.org](https://unsouthsouth.org))

5. Artículo completo:La cooperación Sur-Sur y el ascenso del Sur Global ([tandfonline.com](https://tandfonline.com))

6. Brasil, Indonesia e República do Congo anunciam cooperação para preservar florestas - Agência Pública ([apublica.org](https://apublica.org))

# Créditos voluntarios para la biodiversidad: una perspectiva global en el portafolio de P4F

En el marco del programa P4F han surgido sinergias entre América Latina y África Oriental, lo que permite compartir conocimientos sobre mecanismos diversos y complementarios para el uso sostenible de la tierra. En este marco, se desarrolló un área específica de colaboración entre dos proyectos en torno a los resultados de conservación de las iniciativas de biodiversidad. El portafolio de proyectos de P4F incluye intervenciones tecnológicas, financieras y ecológicas, y estos proyectos contienen datos que revelan los factores clave para el éxito, así como los desafíos que múltiples organizaciones, comunidades, gobiernos y empresas han enfrentado para proteger las áreas forestales.



Foto: Terrasos / Archivo de proyecto

## Terrasos: aprovechar la conservación de la biodiversidad a través de mecanismos de mercado y políticas públicas

Terrasos es un impulsor de proyectos pionero en Colombia, conocido por introducir el innovador mecanismo del Banco de Hábitat. Los Bancos de Hábitat (HB) son áreas que tienen como objetivo compensar los impactos negativos sobre la biodiversidad causados por las empresas mediante acciones para la conservación o restauración de ecosistemas. Estos HB generan ganancias cuantificables de biodiversidad, que las empresas utilizan para compensar sus daños ambientales de manera rentable, con pagos vinculados a hitos específicos para el mantenimiento de las unidades de biodiversidad, medidas en hectáreas.

Con el apoyo de P4F, Terrasos ha ampliado con éxito sus operaciones, que actualmente abarcan un total de 10 propiedades con una extensión de 3700 hectáreas.

Cada HB se crea junto con un plan integral de gestión y acción, que ofrece un marco estratégico para dirigir las actividades de restauración y conservación a lo largo de los 30 años del ciclo de vida del proyecto.

El enfoque holístico adoptado por Terrasos implica un estudio exhaustivo de un área específica, que incluye identificar sus características sociales, físicas y biológicas. Este análisis es base para la puesta en marcha de actividades clave destinadas a reducir amenazas, mejorar la protección, restaurar áreas degradadas y establecer mecanismos de seguimiento. Luego, Terrasos establece indicadores para la evaluación continua a lo largo de varios años, lo que garantiza un enfoque dinámico y adaptable a la evolución de las necesidades del entorno.

## Apoyo de P4F

El apoyo de P4F ayudó a Terrasos a incorporar los HB en Colombia, aumentando la cantidad de hectáreas protegidas en el marco de este modelo, consolidando la propuesta de valor y mejorando las capacidades de gestión, operativas y legales. Esta iniciativa permitió a la empresa operar de manera efectiva y ampliar su intervención.

P4F facilitó apoyo técnico y financiero a Terrasos para implementar una estrategia de búsqueda de tierras. Para ello, los equipos buscaron zonas más adecuadas en todo el país, hicieron indagaciones previas correspondientes, se pusieron en contacto con los propietarios de tierras para negociar procesos de intervención a 30 años, firmaron acuerdos y, por último, registraron las áreas de conformidad con la legislación colombiana.

Esta intervención ha tenido un gran éxito, ya que Terrasos pasó de gestionar 1 a 10 Bancos de Hábitat registrados, que protegerán más de 3700 hectáreas mediante medidas legales, técnicas y operativas durante un período de 30 años. También logró que más de 10 clientes en los sectores de la minería, petróleo, gas, de infraestructura se interesaran en el mecanismo de los HB para cumplir con los requisitos de compensación. Terrasos ha demostrado una notable capacidad de expansión, movilizandoinversiones por un total de USD 6.5 millones (£ 5.3 millones), al tiempo que diversifica las fuentes de ingresos a través de la miel y los productos forestales no maderables. La empresa también ha ayudado a desarrollar un protocolo para la concesión voluntaria de créditos a la biodiversidad, un enfoque de mercado clave para ecosistemas con importantes carencias de desarrollo.





Foto: Will Crowne / DFID

## Ethiopian Wild Coffee (Café silvestre de Etiopía)

### Contexto etíope

Las Cooperativas de Gestión Forestal Participativa (GFP) son un mecanismo diseñado para proteger las áreas forestales y mejorar los medios de vida de las comunidades que los utilizan y aprovechan sus beneficios. Este modelo, muy extendido en África y Asia<sup>7</sup>, es un enfoque comunitario en el que múltiples partes interesadas participan en la toma de decisiones inclusivas para el uso sostenible de las áreas forestales, combinando acciones de conservación con la explotación sostenible y la preservación del patrimonio local.

**Etiopía fue el primer país en adoptar la GFP con el propósito de reducir la deforestación en las reservas forestales, que estaba incrementando debido a la explotación de madera, pues la leña representa el 85 % de la energía de los hogares etíopes.**

El mecanismo de la GFP tiene sus raíces en el modelo del gobierno etíope establecido por la Ley de Reforma Agraria de 1975, que puso las tierras en manos del estado y posteriormente las redistribuyó a los campesinos mediante acuerdos comunales de tenencia de la tierra. Sin embargo, los problemas relacionados con la gestión de los

recursos empeoraron, lo que dio lugar a problemas como expropiaciones, compensaciones injustas y la inestabilidad general en la distribución de la tierra. El final de la era socialista marcó la transición a una república federal, y en 1995 se promulgó una nueva constitución, que buscaba un gobierno descentralizado y democrático. Al emprender este cambio, el país enfrentó desafíos en términos de fondos insuficientes, infraestructura inadecuada y falta de capacidad de gestión, lo que dificultó su capacidad para cuidar eficazmente las áreas forestales como se pretendía originalmente.

En una iniciativa por descentralizar los derechos de propiedad del estado, mejorar la propiedad local y empoderar a las comunidades locales para que gestionen los recursos naturales de manera sostenible, el gobierno lanzó la GFP en 1997 como una iniciativa forestal comunitaria. Los primeros intentos de aplicar el modelo tuvieron lugar en las regiones de Bonga y Chilimo. Desde entonces, Etiopía ha incorporado más de 1.5 millones de hectáreas para que se administren conforme al mandato de GFP. En la actualidad, la Ley Forestal Nacional reconoce que es posible maximizar los beneficios socioeconómicos sin comprometer los servicios ecológicos ni la biodiversidad. Por ello, el país está trabajando para incentivar a las comunidades a invertir

7. Gestión forestal participativa: una visión general (researchgate.net)



en la restauración de las áreas forestales y cuidar las tierras de propiedad estatal.

En Etiopía, las GFP son grupos comunitarios que desarrollan planes de gestión forestal jurídicamente vinculantes en colaboración con los gobiernos locales para gestionar las áreas forestales y otros paisajes. Estas instituciones gestionan los recursos forestales demarcando zonas dentro de su territorio, definiendo diversos grados de intervención permitidos e involucrando tanto a la comunidad como al gobierno local. El Etiopía se ha visto muy influido por el discurso global de los últimos 20 años, que ha visto cómo el modelo incorporaba un reconocimiento de la eficacia de las instituciones comunitarias en la gestión de los recursos naturales, lo que demostrado ser una solución al problema del libre acceso a los recursos forestales.

El estado etíope de Oromia, que alberga el 52% de las áreas forestales del país, fue el primero en reconocer

oficialmente la GFP y establecer acuerdos formales con las comunidades locales. Oromia (12.000 ha), junto con Amhara (22.000 ha) y Tigray (18.000 ha), tienen las mayores superficies bajo este modelo<sup>8</sup>. En la actualidad, el gobierno etíope reconoce formalmente la GFP, y cinco de los nueve estados regionales de Etiopía han adoptado esta figura. Las leyes forestales han conferido a las comunidades rurales derechos claramente definidos, lo que ha permitido comprender mejor la propiedad de la tierra y reducir los riesgos de mala gestión debido a una definición poco precisa de la propiedad y de los recursos. Como consecuencia, las comunidades rurales ahora pueden asumir la responsabilidad de la gestión y beneficiarse de los recursos forestales y bosques de su área a través de la GFP.

En las casi dos décadas de funcionamiento de la GFP en Etiopía, se han protegido 1245 hectáreas de bosque en pie de valor crítico.

## Apoyo de P4F

P4F apoyó un proceso que venía liderando la GIZ, que ha trabajado con pequeños propietarios para aprovechar el valor de las áreas forestales etíopes, y promueve una gestión innovadora y beneficios sociales en el marco del proyecto Ethiopian Wild Coffee. Más de 17,700 personas han recibido capacitación en métodos de recolección y procesamiento, lo que ha dado como resultado una mejora de la calidad del café y un aumento de más del 25 % de los ingresos de los pequeños propietarios. A partir de estos éxitos, la intervención de P4F facilitó las conexiones entre las cooperativas y los distribuidores a través del compromiso con las empresas, lo que contribuyó a un aumento en los precios del café (de £2.6 para £9). Además, la GIZ brindó asesoramiento a las cooperativas para obtener certificaciones de productos orgánicos y de comercio justo, lo que se tradujo en 28 certificados activos en las cooperativas.

A largo plazo, el café forestal se convertirá en una marca premium, con una cadena de suministro transparente y eficiente. Este proyecto se ha centrado en la generación de incentivos para proteger el bosque en pie de Etiopía mediante la recolección de café silvestre del que se obtienen importantes ingresos para las comunidades.





Foto: Terrasos / Archivo de proyecto

## Cómo potenciar las sinergias entre ambas iniciativas

Los temas transversales y las sinergias se hicieron evidentes para los miembros del equipo de P4F, que apoyaron tanto a Terrasos como a la GIZ para fortalecer sus modelos centrados en la biodiversidad. Surgió la oportunidad de que Terrasos colaborara y extendiera la metodología de los créditos voluntarios de biodiversidad de Colombia a Etiopía.

En abril de 2023, los equipos de P4F de Colombia y Etiopía se reunieron en el emplazamiento de la GFP de Agama junto con Terrasos, donde se organizó un taller de dos días. En este se exploró el rol y la importancia de la biodiversidad en los servicios de los ecosistemas y se hizo hincapié en la necesidad de integrar herramientas para valorar la protección y restauración de la biodiversidad. Durante el taller, el equipo de Terrasos presentó el concepto de créditos voluntarios de biodiversidad (VBC) y explicó el proceso paso a paso de la generación de créditos para obtener ingresos.

Se hizo un análisis técnico para evaluar la adicionalidad, complementariedad y aplicabilidad del protocolo en la GFP de Agama. Como resultado, se redactó un documento de registro para el proyecto, y aunque se necesitan algunos aportes para completarlo, se determinó provisionalmente el número de créditos a otorgar.

Según el informe de Terrasos sobre la experiencia, "actualmente se están llevando a cabo conversaciones con las autoridades ambientales de la región de Kaffa para evaluar a fondo la compatibilidad del proyecto y si el mecanismo VBC puede alinearse estratégicamente con los marcos regulatorios del gobierno y las aspiraciones de la comunidad local". Una vez que finalice el proceso, este será el primer ejemplo de aplicación del Protocolo para la Emisión de Créditos Voluntarios de Biodiversidad<sup>9</sup> fuera de Colombia, lo que demostrará un concepto y ampliará la protección de la biodiversidad a escala internacional.

9. Protocolo para la concesión de créditos voluntarios para la biodiversidad. 2022. Terrasos

## Oportunidades para mejorar la cooperación y la colaboración con el ecosistema empresarial para las áreas forestales

Un enfoque estructurado es esencial para facilitar una colaboración eficaz en las empresas forestales. P4F ha establecido de manera proactiva un marco de colaboración y aprendizaje desde el inicio del proyecto, con el objetivo general de compartir conocimientos y crear un entorno propicio para la colaboración de las partes interesadas en el sector del uso de la tierra. Si bien este enfoque ha tenido éxito, existen más oportunidades para la colaboración entre P4F y otros programas globales similares.

Las recomendaciones de mejora incluyen la implementación de seminarios web periódicos de intercambio de conocimientos, para participantes de diversos sectores, que fomenten un espacio dinámico para las ideas y la innovación. Además, invertir en el aprendizaje a través de la experiencia, como las visitas entre países, puede facilitar el intercambio de conocimientos, la identificación de similitudes y la comprensión de los desafíos compartidos. Los encuentros regionales también son cruciales para hacer frente a los desafíos comunes, incluso en el contexto de la gestión local.

Iniciativas de esta naturaleza no solo fortalecen proyectos de países del Sur Global, sino que también promueven la diversidad dentro del panorama empresarial, al combinar el conocimiento heredado con la innovación. Este enfoque multifacético fomenta una plataforma sólida para proyectos globales, que garantiza el intercambio de conocimientos, la colaboración y el crecimiento en los sectores a los que se dirige.

Este estudio de caso fue desarrollado por Partnerships for Forests en América Latina, en colaboración con el equipo global de Relaciones Externas y Conocimiento

**Marcio Sztutman**

*Director Regional*

**Iara Basso**

*Gerente Regional*

**Monica Souza**

*Gerente de Resultados*

**Isabella Granero**

*Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje*

**Gen McFalls**

*Gerente De Relaciones Externas y Conocimiento*

**Agradecimientos especiales a**

**Kidist Darsema**

*Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje - África Oriental*

**Design**

*Estúdio Utópika*



Partnerships for  
**Forests**



**UK Government**



**Palladium**  
MAKE IT POSSIBLE

S Y S T E M I Q