



Partnerships for
Forests

**Comunidades
amazónicas
abastecen
frutos nativos
a grandes
empresas
ancla:**

el caso del Grupo AJE
en Perú

Noviembre 2023

Resumen

P4F ha respaldado diversos proyectos que fortalecen la cadena de valor sostenible de frutos amazónicos. Entre esos se encuentra el proyecto con el Grupo AJE en Loreto, Perú, donde las comunidades locales son apoyadas para que suministren la fruta que se utiliza para la producción de jugos con alto valor nutricional, llamados Amayu, generando beneficios tanto sociales como ambientales. En el 2017 Grupo AJE realizó un piloto para suministro de aguaje (*Mauritia flexuosa*) y camu camu (*Myrciaria dubia*), cosechados de manera sostenible por ocho comunidades en Perú. A partir de estos superfrutos, la empresa los transforma y produce el jugo de Amayu, destinado a los mercados peruano, estadounidense y otros mercados internacionales.

Esta cadena de valor proporciona a las comunidades locales e indígenas del Amazonía peruana una fuente de ingresos, contribuye a la protección de los bosques y la biodiversidad, al mismo tiempo que abastece al mercado con jugos saludables y sostenibles. Con el respaldo de P4F, el Grupo AJE ha expandido la iniciativa para involucrar a 22 comunidades, aumentar la capacidad de Frutama, un procesador de pulpa, y establecer una cadena de valor resiliente. Además, el Grupo AJE está replicando este modelo de cadena de suministro en Colombia y Ecuador.

Antecedentes

Los extensos bosques y la alta diversidad biológica y cultural del departamento de Loreto en el norte de Perú le confieren una inmensa importancia para la protección forestal y la mitigación del clima. En 2022, la región había perdido 38,6 mil hectáreas de bosque primario húmedo, lo que convirtió a Loreto en el sexto departamento más deforestado del Perú . Esta deforestación se debe principalmente a obras de infraestructura, expansión de la frontera agrícola, y a el aumento de cultivos ilícitos como resultado de la falta de fuentes de ingresos sostenibles para las comunidades locales.

Las poblaciones de aguaje (*Mauritia flexuosa*) han ido disminuyendo ya que la cosecha del fruto tradicionalmente implica la tala de toda la palmera. Si bien frutos como el aguaje y el camu-camu (*Myrciaria dubia*) son fuentes importantes de seguridad alimentaria y medios de vida para las comunidades amazónicas, tradicionalmente se han comercializado en un mercado informal. Esto plantea desafíos de transparencia en toda la cadena de valor.

Para abordar estos desafíos y promover el uso sustentable del bosque, la empresa multinacional de bebidas - El Grupo AJE - puso a prueba un proyecto de recolección sustentable de aguaje y camu camu con ocho



comunidades en Loreto. El éxito del piloto indicó que hay potencial de abastecimiento y de esta forma la posibilidad de un mercado en crecimiento para los jugos Amayu. P4F decidió apoyar esta iniciativa y a partir de 2020 esta se amplió para trabajar con 22 comunidades con el fin de desarrollar una cadena de valor sostenible y rentable que se está escalando a Colombia y Ecuador.

El recorrido de los superfrutos del Grupo AJE

"Hoy no hay consumidores. Hoy tenemos usuarios conscientes, y estos usuarios se preguntan tres cosas antes de consumir algo: ¿Es bueno para mí, es bueno para la sociedad, es bueno para el medio ambiente?"

Jorge López-Doriga, Director de sostenibilidad del Grupo AJE⁴

El Grupo AJE se embarcó en su recorrido hacia los superfrutos sostenibles en 2016, cuando integró la responsabilidad ambiental en su estrategia corporativa. La empresa tenía como objetivo reducir las emisiones de carbono, promover el uso responsable de los recursos

y mejorar el bienestar de la comunidad a través de una campaña de "Revolución Natural", con los jugos Amayu como producto estrella. Para lograrlo, en 2016 la corporación firmó un memorando de entendimiento con el Ministerio de Medio Ambiente de Perú para proteger a Loreto de la deforestación y al mismo tiempo generar valor a partir del bosque. En 2017, la empresa inició una colaboración con ocho comunidades de Loreto para apoyar sus medios de vida a través de la cosecha sostenible de frutos amazónicos. En el centro de este esfuerzo estuvo la creación de una nueva línea de productos, los jugos Amayu, elaborados a partir de las frutas aguaje y camu camu, que además son consideradas "superfrutos".

¹ Global Forest Watch. (n.d.). Loreto, Peru deforestation rates & statistics: GFW. Global Forest Watch (2023).

² Interactive Country fiches (By European Commission's DG INTPA). (n.d.). Consultado em 15 de setembro de 2023 em <https://dicf.unepgrid.ch/peru/forest>

³ Earth Innovation Institute. (2017). Análisis integrado de causas y mecanismos causales de deforestación y cambio de uso en Loreto. https://projectflow.earthinnovation.org/documents/178/17816/1781604/activities/704/2.%20AnálisisCausasDeforestacion_VR.pdf

⁴ Lopez Doriga, J. (2023, 26 de junho). Jorge López-Doriga: "Dejemos de hablar de sostenibilidad, hablemos de supervivencia". Perú 21. <https://peru21.pe/economia/jorge-lopez-doriga-dejemos-de-hablar-de-sostenibilidad-hablemos-de-supervivencia-noticia/>

⁵ Instituto Amazónico de Investigaciones Científicas – Sinchi. (2017). Los ingredientes naturales de la amazonia colombiana: sus aplicaciones y especificaciones técnicas. Recuperado em 20 de setembro de 2023 de <https://www.sinchi.org.co/files/publicaciones/publicaciones/pdf/ingredientes%20baja.pdf>

¿Qué son los superfrutos?

El término "superfruto" se utiliza comúnmente para las frutas que tienen un alto contenido de nutrientes y antioxidantes, que se cree que combaten el estrés oxidativo y proporcionan beneficios para la salud. Es importante señalar, sin embargo, que no existe una definición científica para el término "superfruto".

Los ejemplos de superfrutos más comunes son comunes como los arándanos (*Vaccinium caesariense*), las fresas (*Fragaria ananassa*), las bayas de açai (*Euterpe oleracea* y *E. precatoria*), las bayas de goji (*Lycium chinense*), las granadas (*Punica granatum*) y el kiwi (*Actinidia deliciosa*),

el aguaje y el camu camu. El aguaje contiene vitamina C y tiene tasas más altas de vitamina A (betacaroteno) que las zanahorias y las espinacas. También se ha descubierto que tiene cualidades antibióticas, analgésicas y antiinflamatorias. El camu camu también tiene un alto contenido en vitamina C, superando a otras frutas como las naranjas, los limones y la piña.

Fuentes:

- Peru.info. (n.d.). Aguaje, el árbol de la vida. Perú Info. <https://peru.info/es-pe/gastronomia/noticias/2/13/aguaje-el-arbol-de-la-vida>
- Carreira, M. (2022, 26 de agosto). Camu-Camu: Valores Nutricionales y beneficios -canalsalud. Blog Salud MAPFRE. https://www.salud.mapfre.es/nutricion/alimentos/camu-camu-composicion-nutricional/#Composicion_nutricional_del_camu-camu



Foto: project archive

El Grupo AJE creó una nueva empresa, Amarumayu, específicamente para llevar al mercado productos sostenibles de la selva amazónica. Ella compra aguaje y camu camu a comunidades locales y, al establecer acuerdos de compra que incluyen actividades de no deforestación, garantiza la transparencia de la cadena de suministro y el cumplimiento de los compromisos ambientales. Luego, los frutos cosechados se entregan a Frutama, empresa que se dedica al procesamiento de la fruta en pulpa. Luego el Grupo AJE utiliza la pulpa comprada por Amarumayu como materia prima para los jugos Amayu. Amarumayu se asoció con Frutama, ubicada en Iquitos, para procesar la pulpa de la fruta que luego fue utilizada por Grupo AJE para producir los jugos.

En 2018, Amarumayu llevó a cabo un piloto en el que ocho comunidades recibieron capacitación sobre la recolección sostenible de aguaje y camu camu por parte de una ONG local, Naturaleza y Cultura Internacional (NCI). Amarumayu compró las frutas directamente de las comunidades y cubrió los costos de transporte. El piloto fue exitoso y, en 2020, P4F comenzó a apoyar al Grupo AJE para ampliar la iniciativa a 22 comunidades.

Con los jugos Amayu, el Grupo AJE busca responder a la demanda del mercado de productos libres de conservantes, naturales y saludables, también llamados "bebidas funcionales", al elaborar jugos que son buenos tanto para la salud humana como para la conservación de la biodiversidad y la selva tropical.

La importancia del aguaje y el camu camu en la protección de los bosques

El aguaje desempeña un papel clave en la protección del ecosistema de turberas tropicales del Amazonas y contribuye a la mitigación del cambio climático y la preservación de la biodiversidad. Además, su aprovechamiento sostenible apoya los medios de vida de las comunidades locales.

Las comunidades de palmas, también conocidas como aguajales, cubren más de cinco millones de hectáreas, o el 14 % de la superficie terrestre total de Loreto. Sin embargo, las palmas están en riesgo debido a un método tradicional de recolección que implica la tala de toda la palma y a la popularidad del fruto: el Fondo Fiduciario de Parques Nacionales y Áreas Protegidas del Perú, Profonape, informa que, en la ciudad de Iquitos, capital de Loreto, se consumen diariamente hasta 22 toneladas de fruto de aguaje. En 2006, cada mes se talaban una cifra alarmante de aproximadamente 17.000 palmeras.

El aguaje, la especie arbórea más común en las turberas tropicales bajas del noreste de Perú, almacena el equivalente a más de 60 años de emisiones nacionales de combustibles fósiles. Para 2022, se habían perdido más de 56 mil hectáreas de bosque natural, liberando 38,8 Mt de emisiones de CO₂, con una reducción de 499 mil hectáreas en la cubierta forestal primaria húmeda entre 2002 y 2022.

Además de sus capacidades de almacenamiento de carbono, el aguaje y el camu camu desempeñan un papel clave en la preservación de la biodiversidad nativa. El aguaje es una parte esencial de la dieta de animales como el tapir, primates y aves como guacamayas, loros y periquitos; mientras que el camu camu es particularmente importante para varios tipos de animales que viven a lo largo de los ríos, incluidas múltiples especies de peces.

Fuentes:

- Hidalgo Pizango, C.G., Honorio Coronado, E.N., del Águila-Pasquel, J. et al. Sustainable palm fruit harvesting as a pathway to conserve Amazon peatland forests. *Nat Sustain* 5, 479–487 (2022). <https://doi.org/10.1038/s41893-022-00858-z>
- Del Castillo, D., Freitas, L; Águila Pasquel, J. del. (n.d.). Superalimento amazónico, y los beneficios del manejo y conservación de los "aguajales" para el desarrollo regional amazónico. Profonape. (2021). <https://profonape.org.pe/wp-content/uploads/2022/02/Aguaje.pdf>
- Global Forest Watch. (n.d.). Loreto, Peru deforestation rates & statistics: GFW. Global Forest Watch (2023).



Foto: project archive



Foto: project archive

Sobre la intervención del proyecto

P4F apoyó al Grupo AJE para escalar el suministro de la fruta y pulpa que se utiliza para realizar los jugos Amayu, fortaleciendo la cadena de cosecha del aguaje y camu camu con 22 comunidades. Las actividades del proyecto se centraron en:

1. Ampliar el abastecimiento de ocho a 22 comunidades, se firmaron acuerdos de compra con requisitos de no deforestación entre Amarumayu y cada una de las comunidades.

2. Fortalecer las capacidades de las comunidades locales para la creación de emprendimientos para desarrollar ingresos comunitarios adicionales a través de capacitación en gestión financiera, planificación empresarial y otros temas comerciales relevantes.

3. Fortalecer la gobernanza de las comunidades mediante la formalización de asociaciones y promover la participación de las mujeres en dichas asociaciones como en las distintas etapas de la cosecha

4. Incrementar la capacidad de procesamiento de pulpa de Frutama.

Dentro de la ejecución del proyecto se incluyeron a distintos socios estratégicos, que a partir de su experiencia tuvieron distintos roles y responsabilidades. El Earth Innovation Institute (EII) fue el coordinador del proyecto, dos ONG locales – Naturaleza y Cultura Internacional (NCI) y Amazónicos por la Amazonía (AMPA) – fueron las encargadas de realizar el trabajo con las comunidades, y Frutama, el procesador local encargado de transformar la fruta en pulpa.

El proyecto inició en septiembre de 2020, y tuvo una segunda fase que inició en enero de 2023 para mejorar la trazabilidad de la cadena de suministro, promover la difusión del modelo del proyecto y optimizar la eficiencia de la cosecha.

“El proyecto P4F ha sido importante para nosotros porque ha fortalecido la cadena de valor, la conservación del bosque y ha garantizado un trabajo permanente con las comunidades”

Alberto Suárez, gerente de Amarumayu



Foto: project archive

Estructura de la cadena de suministro y sus actores

¿Cómo llega el pago a las comunidades?

- Amarumayu firma acuerdos de compra con las asociaciones, válidos durante un año.
- Amarumayu paga a las comunidades el precio de entrega acordado. Además de asumir los gastos de transporte y carga hasta el punto de recogida.



El Grupo AJE ha sido el principal impulsor y coordinador de las actividades de la cadena de valor, aunque los fondos de P4F se dirigieron directamente a Frutama, las comunidades participantes y las ONG asociadas.

ACTIVIDADES DE ABASTECIMIENTO CON COMUNIDADES LOCALES E INDÍGENAS DE LORETO

Para fortalecer el suministro de aguaje y camu camu, AMPA y NCI dieron capacitaciones sobre recolección sostenible, establecimiento de asociaciones, construcción de instalaciones de almacenamiento y la inclusión de prácticas de recolección sostenible en la planificación comunitaria.

1 Desarrollar una recolección segura y sostenible

Una piedra angular de la iniciativa fue la difusión de conocimientos sobre la recolección sostenible y segura de aguaje y camu camu a 303 miembros de la comunidad. Esto incluyó entrenamientos sobre cómo trepar árboles de forma segura y sostenible, el uso eficaz de herramientas de cosecha, la identificación de la madurez y el tamaño óptimos de la fruta para la cosecha y procesos poscosecha como limpieza, secado, almacenado y mantenimiento de registros.



Foto: project archive

Planificación de la cosecha, formación y requisitos postcosecha

LOS MIEMBROS DE LAS 22 COMUNIDADES PRIORITARIAS RECIBIERON FORMACIÓN EN RECOLECCIÓN SOSTENIBLE



Principales logros:



303 personas de las 22 asociaciones recibieron formación sobre buenas prácticas de recolección y posrecolección sostenible, y requisitos de seguridad



Los escaladores recibieron un kit de seguridad, que incluía cinturones de seguridad, chalecos, cascos, guantes, piolets y botas



Sensibilización sobre la importancia de no talar la palmera y cosechar las que tienen al menos tres racimos.

2 Establecer asociaciones comunitarias

Como parte de su enfoque colaborativo, el proyecto apoyó el proceso de creación y formalización de 16 asociaciones de productores de aguaje y camu camu. Además de buscar que las comunidades tuvieran figuras legales que les permitiera comercializar los frutos dentro del mercado formal, el grupo AJE también requería esto para poderle comprar a las comunidades. Para establecer estas asociaciones, AMPA y NCI identificaron miembros de la comunidad que estaban interesados en el proyecto y dispuestos a convertirse en miembros de la asociación. Luego, las ONG compartieron los requisitos legales para formar una asociación, se aseguraron de que las comunidades comprendieran plenamente cuestiones como los honorarios legales y las declaraciones contables, y trabajaron con ellas para crear una estructura sólida de gobernanza de la asociación. Estas asociaciones permiten a las comunidades realizar negocios con otras empresas que requieren que sean formales para realizar negocios.

3 Construcción de centros de acopio

Se construyeron un total de 14 centros de acopio para facilitar el secado y almacenamiento de frutos de aguaje y camu camu. NCI y AMPA organizaron la entrega de materiales de construcción y los miembros de la asociación contribuyeron a la construcción de los edificios. Los centros de acopio son sitios clave para la selección, secado, empaque y pesaje de la fruta, por lo que son cruciales para el procesamiento efectivo del aguaje y el camu camu.

4 Inclusión de la recolección sostenible en la planificación comunitaria

Para garantizar que la recolección esté alineada con los valores y tradiciones de las comunidades, se incluyeron prácticas de recolección de aguaje y camu camu a través de discusiones y actividades participativas en los acuerdos

recíprocos y planes de vida comunitaria de las comunidades. Los acuerdos recíprocos representan el entendimiento mutuo entre las asociaciones y su comunidad, describiendo lo que las asociaciones contribuyen a la comunidad a cambio de los derechos de cosecha dentro de los territorios comunales. Los planes de vida comunitaria son herramientas de planificación esenciales para las comunidades indígenas, que abarcan una visión de mediano plazo, valores y actividades que definen la identidad comunitaria. Estos planes incorporan factores ambientales, sociales, económicos, políticos y culturales y

son reconocidos por el gobierno peruano como proyectos de desarrollo legítimos para las comunidades indígenas.

El proyecto facilitó con éxito 16 acuerdos recíprocos y seis Planes de vida comunitarios para integrar prácticas de recolección sostenible dentro de las aspiraciones y valores más amplios de las comunidades involucradas. Las comunidades vendieron colectivamente 321 toneladas de aguaje y camu camu a Amarumayu durante el proyecto, lo que generó un ingreso de £58,9 mil.

CONTEXTO GEOGRÁFICO

Superficie total por comunidad y licencias de cosecha



Comunidades del proyecto. El proyecto trabaja con comunidades ribereñas, que viven en zonas remotas a lo largo de los ríos, que tienen una forma de vida única entrelazada con la naturaleza y la gestión de recursos locales. Estas poblaciones se dedican a la agricultura a pequeña escala, cosechando cultivos como yuca, plátano y maíz, además de pescar, crear artesanías y cazar.

Las actividades del proyecto se llevaron a cabo en 22 comunidades en áreas protegidas nacionales y regionales y en áreas no protegidas

que son ricas en biodiversidad. Las comunidades están distribuidas en diferentes zonas, incluidas aquellas en las Reservas Nacionales Allpahuayo Mishana, Pacaya Samira y Pucacuro, el área protegida regional Tamishahu-Thuayo y dos zonas que carecen de designaciones de protección específicas: Datem del Marañón y Kukama Lukamira. Este rango geográfico fue elegido para fomentar la colaboración entre los esfuerzos de protección forestal, las comunidades locales y los grupos indígenas.

Actividades de desarrollo comunitario

Las actividades del proyecto se extendieron más allá de la cosecha y promovieron activamente el desarrollo y el empoderamiento de las comunidades involucradas. Uno de los objetivos fue promover la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres mediante la capacitación de mujeres, asociaciones y la comunidad. El proyecto buscó fomentar la participación activa de las mujeres, no sólo en los procesos de cosecha sino también dentro de las asociaciones y en todo el espectro más amplio de la gobernanza comunitaria y la toma de decisiones. Como resultado, 68 mujeres se convirtieron en miembros de las asociaciones recién creadas y algunas de ellas, inclusive, llegaron a asumir puestos de liderazgo.

La promoción de la educación financiera surgió como otra iniciativa complementaria. Las comunidades recibieron capacitación en educación financiera, asegurando que las ganancias de las ventas de frutas se dirigieran efectivamente a actividades domésticas y productivas. Las capacitaciones fueron dadas a las asociaciones como a los hogares individuales, abarcando aspectos como el ahorro

responsable, una adecuada contabilidad asociativa y el desarrollo de planes de negocio.

El proyecto también apoyó el desarrollo de habilidades empresariales y la diversificación de fuentes de ingresos dentro de las comunidades. Apoyó a cuatro comunidades para que cada uno redactara un plan de negocios con una variedad de opciones adicionales de generación de ingresos, basadas en el conocimiento comunitario existente, como la pesca o el cultivo de tortugas, que también contribuyen a la sostenibilidad de los ecosistemas.

“Con el proyecto Superfrutos que Conservan el Bosque recibimos capacitación y asistencia técnica y hemos mejorado nuestro método de cosecha y ahora podemos vender nuestro camu camu a un precio justo”.

Karina Hualinga, miembro de la comunidad de Santa Elena



Foto: project archive

Capacidades de procesamiento mejoradas

El Grupo AJE inició una colaboración estratégica con Frutama, una empresa local de procesamiento de frutas, para transformar la fruta en pulpa. Con el aumento de suministro de fruta, Frutama requirió una expansión significativa de su capacidad. El proyecto financió mejoras en los equipos de la empresa, permitiéndole procesar mayores volúmenes de fruta, ampliar su capacidad de almacenamiento y acelerar los procesos de congelación. Como resultado, la capacidad de procesamiento de fruta de Frutama se duplicó de 24 a 48 toneladas por semana. La inversión permitió a Frutama diversificar su oferta, permitiéndole buscar nuevos clientes y mejorar su sostenibilidad financiera.

El Grupo AJE emitió a la empresa cuatro órdenes de compra a lo largo del cronograma del proyecto. Los pedidos incluían volúmenes fijos de pulpa de camu camu y aguaje, costos de compra estipulados, remuneración por almacenamiento de pulpa congelada hasta la recolección del Grupo AJE, y fechas y plazos de vencimiento definitivos.

Un indicio de la sostenibilidad del proyecto es la diversificación de la oferta de Frutama y su llegada a nuevos clientes. Para respaldar esto, el proyecto financió la adquisición de una máquina de helados. La empresa ahora tiene capacidad para fabricar 3000 paletas de frutas al día, lo que genera importantes ganancias mensuales. Además, el calor residual de las instalaciones de almacenamiento en frío ha permitido a Frutama incursionar en la producción de frutos secos, proporcionando un enfoque multifacético hacia la viabilidad a largo plazo.

“Las máquinas adquiridas gracias al apoyo de P4F nos permitieron diversificar los productos que ofrecemos y no solo vender pulpa de aguaje y camu camu sino también pulpa de otras frutas. Incursionaremos en helados y produciremos frutas deshidratadas”

Angus Morrison, Director ejecutivo de Frutama



Foto: project archive

Llevar el super jugo al mercado

Amarumayu, filial del Grupo AJE, aseguró la calidad de pulpa requerida y asumió la supervisión y compensación a las comunidades y a Frutama. Por su parte, el Grupo AJE realiza la producción de jugos Amayu, así como también la distribución y el mercadeo. El Grupo vende jugos Amayu directamente a consumidores y a empresas, particularmente restaurantes, cadenas hoteleras y otros

establecimientos comerciales. Hasta la fecha, los jugos se han vendido en Perú, Panamá, Guatemala, Costa Rica, Ecuador, Nicaragua y Estados Unidos, y el Grupo AJE tiene planes de expandirse a Colombia, México, El Salvador, Honduras y España.

Logros en la conservación de los bosques

Uno de los éxitos del proyecto en materia de conservación forestal fue facilitar 15 permisos de aprovechamiento, que fueron otorgados a las comunidades por las autoridades ambientales locales. Los permisos cubren 7000 hectáreas donde las comunidades pueden cosechar aguaje y camu camu de manera sostenible, además de 151.000 hectáreas aseguradas durante el piloto inicial. Los permisos especifican términos, condiciones, límites espaciales y volúmenes a lo largo de un período de cinco años, y demuestran la integración exitosa de las necesidades comunitarias y la preservación ecológica.

Otro aspecto exitoso del proyecto fueron los acuerdos de adquisiciones del Grupo AJE con asociaciones, que incluyen una cláusula de no deforestación. Durante el proyecto, se formalizaron 22 acuerdos de no deforestación, lo que demuestra que los acuerdos de compra pueden ayudar a impulsar cambios positivos. Al proporcionar incentivos económicos para la recolección sostenible, se disuade a las comunidades de realizar actividades como la minería y la tala ilegales.

“Cuando yo era niño, íbamos al aguajal con mi padre y veía cómo se talaban las palmeras. Pero ahora, aquí en la reserva, todo es diferente. Hemos aprendido a recoger el fruto, mientras preservamos la palmera”.

Modesto Zamora, Presidente de la Asociación 20 de Enero



Photo

Foto: project archive

Mejorar la transparencia de la cadena de valor a través de sistemas de trazabilidad

Sistemas de trazabilidad: Los sistemas de trazabilidad monitorean y documentan el movimiento de productos o materiales a lo largo de su ciclo de vida o cadena de suministro. Al utilizar tecnologías de captura de datos y una sólida gestión de la información, permiten un seguimiento, registro y recuperación precisos de datos relevantes en diferentes etapas, lo que garantiza la transparencia, la responsabilidad y la capacidad de rastrear el origen, el historial y el destino de los productos y materiales.

Trazabilidad de los jugos de Amayu: P4F apoyó el diseño de un sistema de trazabilidad para ayudar a garantizar la sostenibilidad de los jugos Amayu. En la etapa inicial de cosecha, el sistema registra, monitorea y maneja información sobre el origen, manejo y movimiento de los frutos de aguaje y camu camu. Esto permite la transparencia sobre el origen del producto, garantiza el control de calidad, ayuda a identificar fuentes potenciales de contaminación, respalda el cumplimiento normativo y, en última instancia, mejora la confianza del consumidor en la cadena de suministro de alimentos y el producto final.

Características del sistema de trazabilidad: Se realiza un seguimiento de todas las etapas y actores de la cadena de valor, incluida la cosecha y el transporte de la fruta, el procesamiento de la fruta hasta convertirla en pulpa, el almacenamiento, la entrega de la pulpa a las instalaciones de AJE y la distribución y venta del producto final. El sistema permite un seguimiento verificable de estas etapas, brindando información sobre los actores involucrados, cantidad, peso de fruta recibida, pagos, fecha de cosecha y entrega, transporte, cantidad de fruta recibida, entrega a la empresa procesadora y cantidad de pulpa entregada.

El sistema de trazabilidad incorpora información de la base de datos nacional de información geográfica de cobertura forestal, GeoBosques, administrada por el Ministerio del Ambiente de Perú, lo que permite monitorear las áreas donde se cosechan los frutos y garantiza la no deforestación. La tecnología Blockchain también está integrada en el sistema de trazabilidad para mejorar la seguridad de los datos y permitir a los consumidores rastrear el recorrido de su jugo Amayu a través de un código QR.

Situación actual: P4F apoyó el diseño del sistema y su puesta a prueba con dos comunidades de proyecto: 20 de enero y Porvenir. El Grupo AJE se ha comprometido a ampliar el piloto a tres asociaciones adicionales para finales de 2023 y asume el costo mensual de su mantenimiento. En el mediano plazo, el Grupo AJE espera que este sistema sea utilizado por todos los proveedores de fruta y pulpa para jugos Amayu.

Lecciones clave aprendidas

Los aprendizajes y lecciones aprendidas del proyecto pueden ser de utilidad para otras cadenas de valor que obtienen productos forestales no maderables (PFNM).

1. Las empresas ancla pueden desempeñar un papel clave en el desarrollo de cadenas de valor sostenibles: el proyecto se distinguió por estar impulsado por un comprador determinó las capacitaciones que garantizaba el consumo de PFNM antes de que comenzara la implementación del proyecto. Esto hizo que la inversión en las actividades del proyecto fuera segura y que recibieran las comunidades pues se tenían claros los parámetros de calidad que el Grupo AJE exigía. Esto agilizó el proceso de cosecha y mitigó significativamente posibles contratiempos en la producción y el suministro de pulpa.

2. Una mayor diversificación de los compradores puede reducir la dependencia de las comunidades proveedoras y de los procesadores locales: basándose en esta seguridad de compra inicial, las comunidades y Frutama deben continuar diversificando a sus compradores. Al finalizar el proyecto, algunas de las comunidades dijeron que ya habían desarrollado las capacidades para iniciar procesos de negociación y venta directa a otras empresas. Una lección aprendida es capacitar a las comunidades en mercadeo y uso de tecnología, como

computadoras y buscadores de internet, para que puedan buscar más compradores.

3. Fortalecer las capacidades de las comunidades contribuye a mantener el impacto: las actividades del proyecto, como la formalización de asociaciones, la capacitación sobre recolección sostenible y la experiencia adquirida al tratar con una gran empresa, significan que las comunidades están dispuestas a ampliar su cartera de compradores. Las comunidades adquirieron conocimientos sobre los requisitos de volumen, parámetros de calidad y características de la fruta como color y tamaño, que les permitirán negociar con otras grandes empresas para la venta de PFNM, haciendo que el impacto del proyecto sea más duradero.

4. Una estructura de gobernanza clara es indispensable en proyectos complejos con múltiples actores para garantizar el éxito: el proyecto se caracterizó por una estructura compleja que involucraba a múltiples partes interesadas, incluidos el Grupo AJE, Amarumayu, Frutama, NCI, AMPA y 22 comunidades. Navegar entre la multitud de intereses y aspiraciones, y al mismo tiempo adherirse al objetivo principal, fortalecer las cadenas de valor del aguaje y el camu camu mientras se preserva al mismo tiempo el bosque en pie, requirió una coordinación sólida y roles y responsabilidades claras.

El Grupo AJE difunde la estructura de la cadena de suministro entre sus pares del sector privado

Como parte de las actividades del proyecto se financió una estrategia de comunicación donde el Grupo AJE diseminara los resultados de este proyecto y el funcionamiento de la cadena de valor a otras empresas. Esto implicó la organización de eventos.

El objetivo era brindar a las empresas la oportunidad de escuchar de primera mano las experiencias del Grupo AJE en el desarrollo de una cadena de valor que contribuye a la conservación de los bosques.

Entre mayo y junio de 2023 se organizaron seis eventos en los que el Director de Sostenibilidad del Grupo AJE difundió el proyecto Superfrutos:

- 1 Seminario web organizado por Agencia Agraria de Noticias;
- 2 Congreso que promueve el emprendimiento amazónico;
- 3 Evento en colaboración con la Cámara de Comercio de España en Perú;
- 4 Seminario web en alianza con Estación de Industria, empresa de comunicaciones que trabaja con el sector privado en Perú;
- 5 Almuerzo en colaboración con la Embajada del Reino Unido en Bogotá, Colombia;
- 6 Asociación Nacional de la Industria.

Entre los asistentes se encontraban directores de sostenibilidad y altos directivos de compañías de Colombia y Perú como Telefónica, Repsol, Iberia, Juan Valdez, Unilever, Bimbo, Enel, Cámara de Comercio del Perú y España, y actores del sector financiero como BBVA y Bamboo Capital Partners.

Perspectivas para el futuro

Los resultados y el enfoque del proyecto pueden servir como modelo para crear cadenas de valor en torno a los PFM y al mismo tiempo garantizar la protección de los bosques y los beneficios comunitarios. Por otro lado, Grupo AJE se comprometió a continuar comprando a las comunidades renovando los acuerdos de compra con ellas anualmente. Además, el Grupo AJE firmó un memorando de entendimiento con NCI para continuar apoyando el trabajo con las comunidades hasta el 2025. La visión del Grupo AJE es que en cada país donde se venden jugos de Amayu y hay selva tropical, se deben utilizar especies nativas para su producción. El éxito de este modelo ha impulsado a que el Grupo AJE comience a replicarlo en otros países de América Latina, incluidos Colombia y Ecuador. En Colombia, P4F apoyó el trabajo con los antiguos donatarios del programa Amapuri (Corpocampo) y Planeta, donde el Grupo AJE asegura la compra PFM. Frutama busca conseguir compradores adicionales y se ha comprometido a involucrar a las comunidades en esto, sosteniendo aún más el modelo.

Este estudio de caso fue elaborado por Partnerships for Forests en América Latina, en colaboración con el equipo Global de Monitoreo y Evaluación

Marcio Sztutman

Director Regional

Iara Basso

Gerente Regional

Monica Souza

Gerente de Resultados

Paulo Pulgarin

Asociado de inversiones senior

Alejandra Medina

Asociada de inversiones

Isabella Granero

Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje

Martin Belcher

Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje

Design

Utópika



Partnerships for
Forests



UK Government



Palladium
MAKE IT POSSIBLE

S Y S T E M I Q