

A close-up photograph of a hand using a specialized tool to tap a rubber tree. The tool is positioned against the bark, and a small hole has been made. The background is a blurred forest scene with green foliage. The image is overlaid with a dark, semi-transparent layer that serves as a background for the text and graphics.

Partnerships for Forests



**Cómo una empresa
francesa de calzado
está protegiendo los
bosques y mejorando
los medios de vida en
la Amazonía brasileña:
el caso de Veja**

September 2021





Las cadenas de suministro de productos básicos cultivados en los bosques pueden generar beneficios para los pequeños agricultores, las empresas de consumo y los bosques. Este estudio de caso comparte lecciones sobre cómo Veja ha fortalecido la cadena de suministro de caucho nativo en la Reserva de Extracción de Chico Mendes (RECM) en Acre, Brasil. La empresa ha creado incentivos financieros para que los recolectores de caucho protejan los bosques y mejoren la comprensión y la aplicación de las mejores prácticas en la producción de caucho por parte de las comunidades, al mismo tiempo que promueven la conciencia sobre el papel de las mujeres en la cadena de suministro del caucho (*Hevea brasiliensis*).

Veja ha establecido una cadena de valor de caucho natural rentable y sostenible en Brasil que apunta a proteger los bosques a largo plazo. Hasta la fecha, han apoyado a más de 400 hogares para que cambien a la producción de caucho nativo mediante la promoción de primas de precios que generan mayores ingresos que las actividades de subsistencia alternativas y insostenibles. Además, los recolectores reciben un pago por los servicios ambientales con la condición de que no talen árboles en su propiedad. Esto brinda a las familias un incentivo para proteger los bosques en pie y las alienta a no dedicarse a la ganadería, una actividad que tradicionalmente hace que los bosques se pierdan para dar paso a los pastizales.

Partnerships of Forests (P4F) apoyó a Veja para desarrollar alianzas con ocho nuevas cooperativas, estableciendo sistemas inclusivos de gobernanza y monitoreo de la deforestación para el Pago por Servicios Sociales y Ambientales (PSES), brindando capacitación y kits de extracción de caucho a los pequeños agricultores; mejorando la participación de las mujeres en las capacitaciones y al cubrir temas relacionados con el género como parte de las capacitaciones. Esto ha resultado en una mejor participación de las partes interesadas, con 200 nuevas familias que se benefician de los pagos de caucho Veja y PSES, mejores ingresos para los pequeños agricultores, y una mayor conciencia dentro de las comunidades sobre el papel que desempeñan las mujeres en la cadena de valor del caucho. Este estudio de caso comparte aprendizajes clave de nuestro compromiso con Veja.



Revivir la cadena de valor del caucho natural para proteger la Amazonía

El auge y la caída de la industria del caucho de Brasil

La Amazonía es el único lugar en el mundo donde los árboles de caucho (*Hevea brasiliensis*) son endémicos. Los grupos de nativos brasileños en el estado de Acre han estado involucrados en la producción informal de caucho desde por lo menos el siglo XVIII. La creciente demanda mundial de caucho condujo al auge de la industria en la década de 1850 y, en 1912, la producción brasileña de caucho representaba casi el 90 % del mercado mundial. Esto atrajo a recolectores de toda la región nororiental de Brasil y otros estados amazónicos del país. Sin embargo, debido a la creciente competencia de las plantaciones de caucho en el sudeste asiático, la industria se tambaleó a principios de la década de 1920. Para 1921, el caucho brasileño solo representaba el 8 % del mercado mundial (Resor, 1977). Lo que quedaba de la industria del caucho en Brasil fue diezmado en 1935 por un ataque epidémico de agentes patógenos.

Para manejar el aumento de la competencia en el mercado mundial del caucho y las características estacionales del producto, los recolectores de caucho en Brasil “desarrollaron una estrategia diversificada para la supervivencia económica que combinaba la agricultura de subsistencia y la venta de caucho y castañas” (Keck).

En la década de 1970, el gobierno federal estableció políticas de desarrollo económico para el estado de Acre, que incentivaron la ganadería en lugar de la extracción de caucho. Como resultado de la mala gestión de los pastos y la escasez de insumos, la productividad y los ingresos fueron mucho más bajos de lo previsto. Después de unos años, el uso excesivo de los pastizales condujo a altos niveles de degradación, lo que empujó a los ganaderos a expandirse hacia los bosques.

Las reservas extractivistas ayudan a proteger la producción de caucho a pequeña escala

Desde la década de 1980, los caucheros nativos restantes han luchado para proteger su acceso a los bosques dentro de la Amazonía. Chico Mendes fue uno de los líderes clave en el movimiento político que buscaba proteger el acceso de las comunidades a los bosques. Creó el Consejo Nacional de Caucheros en 1985. Esto finalmente resultó en la creación de reservas extractivistas (en portugués Reservas Extrativistas, RESEX) para proteger los bosques y asegurar el acceso local a los recursos forestales. Posteriormente, el modelo RESEX se reprodujo ampliamente, fue reconocido por la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) como una categoría de conservación.

Debido a factores como la falta de políticas públicas para el crecimiento económico amigable con los bosques en el estado de Acre, así como también desafíos relacionados con la logística, el tamaño y tipo de demanda de productos forestales y la capacidad de las organizaciones locales para realizar actividades comerciales, las reservas inicialmente tuvieron dificultades para operar.

A fines de la década de 1990, se lanzó un Programa de cadena de suministro de caucho sostenible para proporcionar subsidios estatales para mejorar la producción de caucho. Desde entonces, la mayoría de los recolectores de caucho nativos provienen de comunidades que viven en RESEX. Estos territorios cuentan con sistemas de tenencia



Foto: Miranda Smith (bajo licencia CC)

Chico Mendes en 1988

de la tierra que imponen limitaciones a las actividades de uso de la tierra. Las comunidades pueden cultivar, criar ganado y realizar actividades extractivas, pero no pueden talar bosques más allá de un límite preestablecido (10 % del área, hasta un límite de 30 hectáreas en el caso de la RESEX Chico Mendes) o vender la tierra que ocupan. Durante algunas décadas, este acuerdo funcionó bien para los recolectores y pudieron depender de la extracción de caucho como fuente principal de ingresos.



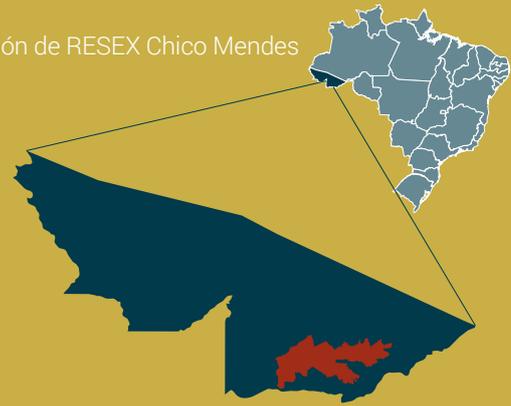
Foto: Archivo del proyecto.

Reserva Extrativista Chico Mendes (RECM)

En el estado de Acre, la Reserva Extractivista Chico Mendes (RECM) se ha utilizado como un ejemplo de “ambientalismo de los pobres” para contrarrestar la afirmación de que la degradación ambiental está correlacionada con altos niveles de pobreza (Alier, 2007). Las comunidades de bajos ingresos que dependen de los bosques en pie pueden ser los protectores ambientales más calificados y eficientes (ibid).

RECM hoy ocupa un área de aproximadamente 970.000 hectáreas (ha), a través de una población de aproximadamente 30.000. Las actividades económicas más comunes son la cría de animales (como ganado vacuno, porcino y pollo), el extractivismo (nueces y caucho) y la agricultura (siendo la yuca la más importante).

Ubicación de RESEX Chico Mendes



“Si bien vincular las cuestiones ambientales y sociales no era una idea nueva, el caso de Chico Mendes las vinculó (...) sobre qué tipo de desarrollo debe darse (...). Evocó una concepción del desarrollo sostenible que no solo consideraba las necesidades humanas sino que defendía los derechos de poblaciones específicas para definir sus necesidades y formular alternativas de desarrollo”. (Keck)

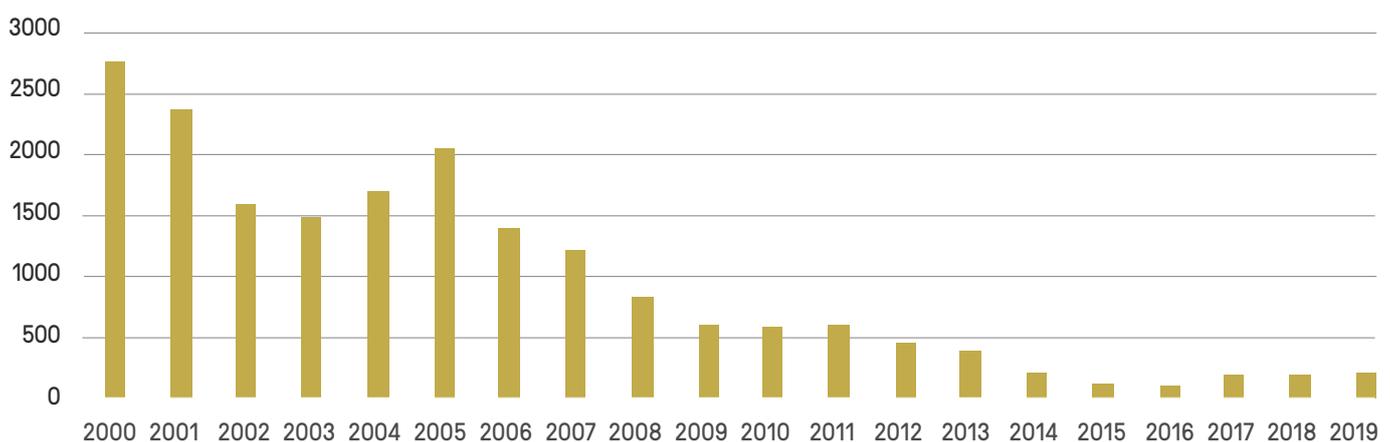
Un nuevo siglo:

Aumento de la demanda mundial de caucho sostenible como oportunidad para reactivar el sector y proteger el bosque

Desde el año 2000, las fluctuaciones en el precio del caucho y el aumento de la competencia de las plantaciones de caucho en el sudeste asiático han reducido aún más la producción de caucho en Acre (consulte el gráfico a continuación). Incluso con subsidios gubernamentales

y tarifas de importación, los ingresos no satisfacen las demandas de los hogares. Esto ha empujado a los recolectores a recurrir a otras actividades económicas, como la ganadería, que ha tenido impactos negativos en la deforestación.

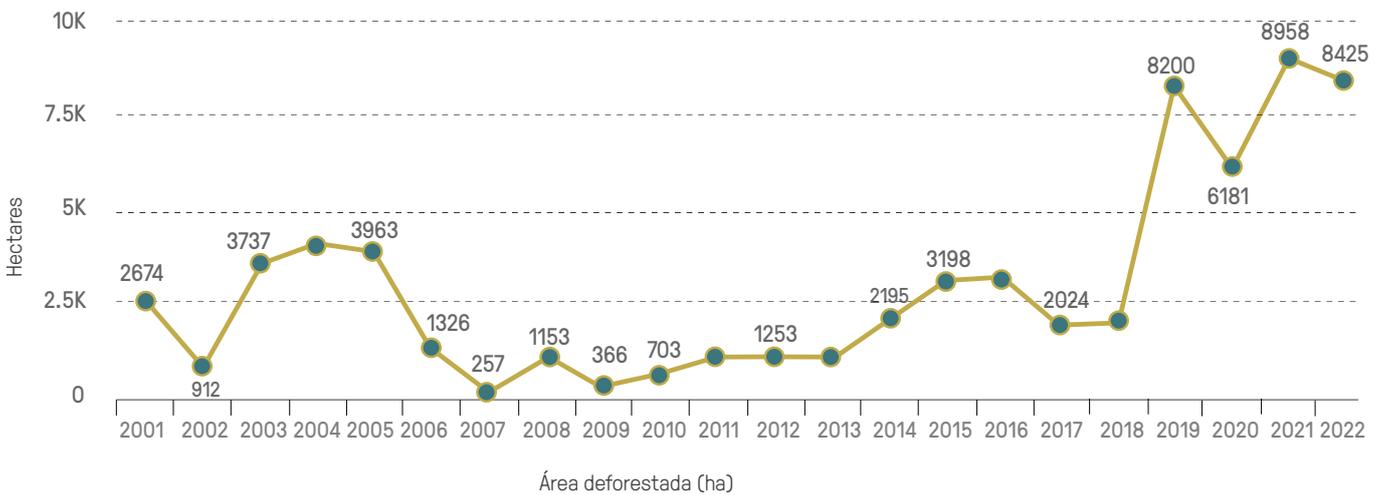
Figura 1 – Producción de caucho en Acre – Toneladas métricas/año (2000 – 2019)



Fuente: IBGE - Extracción vegetal y producción forestal



Figura 2 - Superficie total deforestada por año en la Amazonía Legal



Fuente: Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (INPE) ISA. Unidades de Conservação no Brasil: Reserva Extrativista Chico Mendes. <https://uc.socioambiental.org/pt-br/arp/626> . Último acceso abril 2023.

En los últimos años se ha producido un aumento en la demanda mundial de caucho sostenible. Los grandes actores de la cadena de suministro ahora están dispuestos a pagar sobrepagos a los recolectores de caucho comprometidos con

la cero deforestación. Esto ha proporcionado una oportunidad única para revivir la producción de caucho natural en el estado de Acre, que depende de los bosques en pie, y revertir la tendencia hacia la ganadería.

Veja: producción de calzado con caucho sostenible

Veja es una empresa de calzado francesa fundada en 2003 que considera la sostenibilidad y el comercio justo como elementos centrales de su modelo de negocio. Veja se creó con la ambición de producir el par de zapatillas más sostenibles del mercado. Es una empresa certificada B-Corp y de comercio justo. Hoy en día, las zapatillas Veja se pueden comprar en más de 60 países y la empresa ha vendido 3 millones de pares de zapatos. La empresa compra caucho nativo de los recolectores en Acre que se utiliza en la producción de sus suelas.

Hasta 2021, se han comprado mil toneladas de caucho silvestre a 435 caucheros. La empresa tiene una relación bien establecida con sus productores a través de sus operaciones de larga data y tarifas superiores al mercado. También comenzaron recientemente un Pago por Servicios Sociales y Ambientales (PSES), que proporcionará precios premium a los caucheros que siguen protocolos libres de deforestación.



Foto: Archivo del proyecto

¿Cómo funciona el modelo de negocio?

Recolección



- En el bosque, el caucho se extrae de los árboles de caucho.
- Cada propiedad familiar tiene al menos 2 "senderos" de caucho con un promedio de 100 árboles cada uno.

Cooperativas y asociaciones



- De 2 a 3 veces al año, el caucho silvestre se envía a pequeñas cooperativas y asociaciones, principalmente en botes y camiones, donde se procesa.

Industrialización



- El caucho procesado se envía a la sede de fabricación de Veja, en el sur de Brasil, para ser procesado para suelas de zapatos.

- Los zapatos se envían a los centros de distribución en Francia y Estados Unidos.



Cómo P4F apoyó a Veja

Veja Shoes solicitó el apoyo de P4F para aumentar la producción de caucho en Acre y garantizar la sostenibilidad dentro de su cadena de suministro de caucho. P4F apoyó a Veja Shoes con:

1. Operaciones de escalado mediante la firma de acuerdos de asociación con ocho nuevas cooperativas, que incluyen protocolos de no deforestación. Las nuevas cooperativas representan a 200 familias (1087 beneficiarios directos), lo que casi ha duplicado el número de familias que se benefician de Veja Shoes. Ahora hay 435 hogares (2365 beneficiarios) que proporcionan caucho para Veja. Como resultado, Veja pudo escalar las operaciones, de 69 toneladas en 2018 a 530 toneladas en 2021.

2. Establecimiento de sistemas de gobernanza inclusivos a través de la participación efectiva de las partes interesadas para los precios de PSES que proporcionen una prima de precio para métodos de extracción sostenibles. P4F apoyó el desarrollo de talleres con pequeños agricultores y cooperativas para crear un protocolo de producción sostenible bajo el PSES de Veja y formalizar las directrices del PSES. P4F también apoyó el desarrollo e implementación de un sistema de monitoreo de la deforestación que ayuda a monitorear los compromisos PSES firmados por los recolectores de caucho y las cooperativas. Ahora es posible analizar las tasas de deforestación e incluir diagnósticos de campo dentro de la misma plataforma.

3. Proporcionar capacitación a gran escala a las comunidades para que adopten las mejores prácticas en métodos de extracción. El apoyo de P4F mejoró el compromiso entre Veja y los productores a través de la provisión de kits de recolección de caucho, asistencia técnica y varios eventos de capacitación en los que el equipo compartió información sobre las mejores prácticas para la recolección, el almacenamiento y el transporte del caucho. El propósito de la capacitación fue ayudar a las familias a desbloquear los precios adicionales de PSES al seguir los nuevos protocolos para proteger el bosque restante.

4. Aumentar la conciencia de género sobre la relevancia de las mujeres dentro de la cadena de valor, al involucrarlas en la capacitación en producción sostenible y ayudarlas a comprender el nuevo esquema PSES para que puedan asumir un papel más activo en la toma de decisiones del hogar y la producción de caucho.

Historial de pago por servicios sociales y ambientales

Veja comenzó a obtener caucho del estado de Acre en 2017 y estableció el sistema inicial de PSES al año siguiente. Compraron caucho nativo de ocho municipios (Sena Madureira, Assis Brasil, Brasileia, Xapuri, Feijó, Tarauacá, Porto Walter, Rodrigues Alves) y de productores de la RECM.

El PSES otorga a los recolectores una prima de precio en comparación con el precio promedio del mercado del caucho. En 2018, la prima de precio fue del 80 % del precio del mercado brasileño del caucho, lo que significa que los caucheros que se inscribieron en PSES recibieron el 180 % del precio del mercado del caucho. Sin embargo, en ese momento, algunos de los proveedores de Veja no cumplían con las leyes ambientales y las tasas de deforestación eran altas dentro de la RECM. El apoyo de P4F ayudó a mejorar el monitoreo y el cumplimiento de los compromisos de no deforestación.

Foto: Archivo del proyecto



Foto: Archivo del proyecto



Lecciones del trabajo de P4F con Veja

Lección #1:

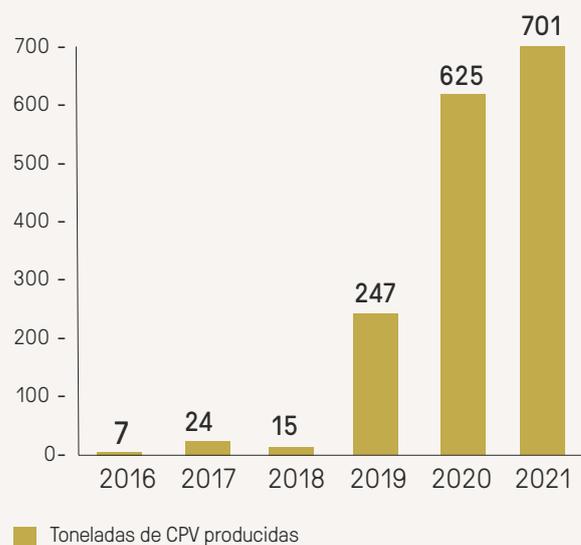
El esquema de Pagos por Servicios Sociales y Ambientales funciona mejor cuando los acuerdos de gobernanza entre los compradores, asociaciones, cooperativas y productores son claros y les permiten contribuir por igual y acordar un protocolo de sostenibilidad y un sistema de monitoreo.

Para crear un marco de abastecimiento sostenible y formalizar pautas de no deforestación para las partes interesadas involucradas en la producción de caucho silvestre, Veja entendió que era importante un compromiso cercano con las familias y cooperativas de productores para garantizar su aceptación. Con el apoyo de P4F, Veja contrató a una firma de consultoría especializada, el Instituto de Desarrollo Social (IDS), para investigar e identificar problemas de justicia social e igualdad de género dentro de los hogares productores de caucho y las comunidades tradicionales en Brasil.

Desde junio de 2020 hasta julio de 2021, IDS trabajó con las familias de los productores de caucho silvestre, los líderes de las asociaciones locales y los equipos operativos y de gestión de Veja para desarrollar un protocolo para la producción sostenible. Cerca de 90 personas participaron en cinco talleres en tres municipios (Assis Brasil, Tarauacá y Xapuri). Los municipios se seleccionaron en función de la prominencia de la deforestación en el paisaje y su contribución a la producción de caucho de Veja. Al final, todas las partes interesadas involucradas en el abastecimiento de caucho silvestre para Veja firmaron el protocolo de producción sostenible construido en conjunto. El protocolo incluye un conjunto de criterios socioambientales para la compra de materias primas, una estructura de gobernanza acordada y métodos de monitoreo y evaluación como se explica en el Cuadro 4.

El protocolo especifica claramente la corresponsabilidad entre familias, cooperativas, asociaciones, Cooperacre (la cooperativa central que procesa la materia prima) y Veja para asegurar que se alcancen los criterios de producción sostenible. Como parte de esto, el protocolo exige que todas las partes interesadas se reúnan una vez al año para analizar los precios, la cantidad vendida y la prima de precio (PSES), para evitar fluctuaciones de precios y reducir la incertidumbre del mercado.

Figura 3 – Aumento en el suministro de caucho, tipo CVP, comprado por Veja



Fuente: Veja

Como la cooperativa más grande de Acre, Cooperacre es responsable de recibir insumos de Veja y pagar a los recolectores. Reciben la materia prima de las cooperativas locales y la transforman en Granulado Oscuro Brasileño (GEB), que luego es transportado a Rio Grande do Sul para ser procesado en suelas de caucho.



Los cuatro principios del protocolo de producción sostenible

El protocolo está estructurado en cuatro principios que fueron desarrollados y acordados por todas las partes interesadas:

1

El reconocimiento de que el abastecimiento de caucho sustentable ocurre a través de una red que involucra familias, cooperativas, asociaciones, Cooperacre y Veja para asegurar que se alcancen los objetivos de sustentabilidad;

2

Un enfoque de gobernanza que fomente la colaboración y los debates entre las partes interesadas. Esto incluye fortalecer la autonomía de las cooperativas para administrar sus procesos de producción y toma de decisiones;

3

Un acuerdo de que las familias, cooperativas y asociaciones de productores mantendrán su credencial como productores sostenibles de caucho, siempre que mantengan la deforestación en sus tierras dentro de los parámetros acordados;

4

La relación comercial entre Veja, Cooperacre y sus asociados cumple con los principios éticos, sociales y ecológicos para la compra de materia prima, expresados en el Código de Conducta y Certificación de Comercio Justo de Veja. Al hacerlo, todas las partes interesadas cooperarán y participarán en el proceso de toma de decisiones, acatando las normas y leyes vigentes sobre el uso de la tierra, los derechos humanos y el desarrollo sostenible en la Amazonía.

El protocolo establece que para que se libere el pago del PSES, los productores y cooperativas deben cumplir con los siguientes criterios de sostenibilidad:

- » Mantener caucho de buena calidad;
- » Mantenerse actualizado sobre las mejores prácticas en la recolección de caucho;
- » Cumplir con los arreglos de gobernanza establecidos por el protocolo, y;
- » Seguir actividades de uso del suelo compatibles con el plan de ordenamiento territorial, el Código Forestal Brasileño y las normas de la RECM.

Para cumplir con estos procedimientos de sostenibilidad, los caucheros están capacitados para seguir buenas prácticas de manejo que brindan asesoramiento sobre la longitud y profundidad del corte, la cantidad de días de corte y los estándares de limpieza de los caminos. Esta capacitación ayuda a que los recolectores cumplan con los requisitos de calidad del caucho, como los estándares de humedad, peso e identificación. Los caucheros también deben cumplir compromisos relacionados con la producción y la organización social (incluidos los cronogramas de entrega, la documentación y su participación en asambleas).

Además, el protocolo define un conjunto de estándares laborales que todos los extractores deben cumplir. Esto incluye:

- Ningún trabajo esclavo ni infantil, con la salvedad de que toda participación de niños y adolescentes que ayuden a la producción familiar no puede implicar actividades peligrosas y la carga de trabajo no puede comprometer su asistencia escolar; y
- Cero discriminación contra los trabajadores por razón de sexo, raza, orientación sexual, enfermedad, discapacidad, estado civil, edad, religión, afiliación política, casta, origen social, origen étnico, nacionalidad o cualquier otra característica.

Esto ha ayudado a lograr una mayor transparencia en la cadena de suministro y ha mejorado la comprensión de los productores y las cooperativas sobre la importancia de las mejores prácticas y los estándares laborales.

Otro elemento clave del PSES es su sistema de monitoreo. El sistema monitorea las tasas de deforestación de cada recolector y rastrea los precios premium que Veja pagará a cada uno de ellos como incentivo para garantizar que los bosques permanezcan intactos. El sistema permite a Veja verificar las tasas de deforestación dentro de las áreas de extracción e identificar si cumple con el umbral definido en el protocolo de no deforestación.

En general, el sistema de monitoreo fortaleció la gobernanza del PSES y los sentimientos de corresponsabilidad entre Veja, la cooperativa y sus miembros. Cada seis meses, los recolectores y los miembros de las cooperativas visitan áreas deforestadas dentro de las áreas de recolección de caucho para identificar la fuente de deforestación. Como incentivo para respetar este protocolo, los recolectores reciben un pago adicional realizado de forma individual. Como resultado, todos los involucrados en la cadena de suministro tienen incentivos para mantener la deforestación dentro del límite establecido.



Foto: Archivo del proyecto



Foto: Hick Duarte

Lección #2:

La capacitación y las primas de PSES pueden permitir que las comunidades cambien a la extracción de caucho y aumenten los ingresos de los pequeños agricultores.

En 2019, cuando P4F comenzó a apoyar a Veja, la empresa planeó aumentar la cantidad de recolectores que abastecían a Veja desde el estado de Acre, pero primero necesitaba superar varios desafíos. Primero, necesitaban influenciar un cambio en la mentalidad de los productores de caucho para alejarse de la ganadería. Como se discutió en la sección anterior, establecer un sistema de PSES proporcionó una prima de precio para los recolectores de caucho a cambio de compromisos de deforestación cero. Con el apoyo de P4F para lograr la aceptación de las partes interesadas en el protocolo de sostenibilidad, otros 200 pequeños agricultores estaban dispuestos a ser proveedores de Veja.

Los pequeños productores también necesitaban apoyo financiero y técnico para pasarse a la extracción de caucho.

Para mejorar el conocimiento y las habilidades, Veja brindó capacitación sobre manejo y buenas prácticas en el cultivo del caucho. Con el apoyo de P4F, 200 recolectores participaron en capacitaciones sobre recolección de caucho, como se explica en la siguiente página.

Un paso a paso para la recolección de caucho

1. Identificación del árbol

Identificar los árboles más adecuados.



2. Preparación de los árboles y extracción

a

Raspado de árboles-

prepare el árbol para la recolección al cortar arbustos y escombros;

b

Corte del árbol -

aplique cortes transversales con un cuchillo especial para permitir la extracción de caucho;



c

Recolección de caucho -

mediante una taza, deje que el caucho se recoja durante al menos tres horas.



3. Procesamiento

a

Colar el caucho -

elimine la suciedad, los insectos y otros elementos del caucho recogido;



b

Presado del caucho -

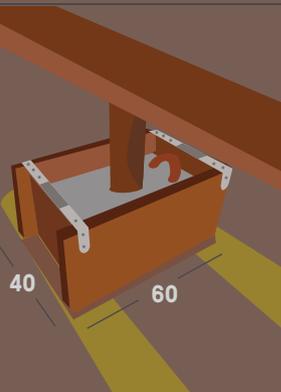
presado el caucho lleva más de un día y necesita revisarse cada cuatro horas para evaluar si se necesita más presión. La prensa suele ser de madera. Como resultado, se crea cernambi virgen presado (o "Cernambi Virgem Presado" en portugués - CVP).



c

Coagulación del caucho -

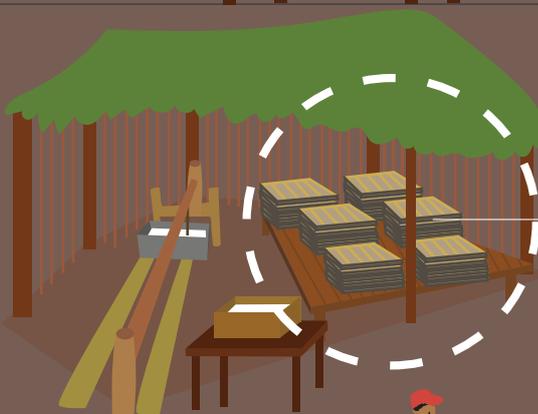
coloque el caucho limpio en una caja de madera. Luego agregue una sustancia coaguladora, obtenida del árbol del caucho. Deje que la goma coagule durante 24 horas.



d

Almacenamiento del CVP -

lave, limpie y guarde el CVP en un lugar ventilado, suspendido del suelo para evitar el contacto con el sol o la humedad.



4. Logística

Transporte - los recolectores transportan el CVP a la cooperativa local y reciben pagos por volumen. El transporte a menudo se hace en pequeñas embarcaciones de propiedad de los extractores. La cooperativa local recibe, almacena y transporta todo el CVP a Cooperacre para procesarlo en Granulado Escuro Brasileiro (GEB), un tipo de caucho procesado resultante del procesamiento de CVP, que luego se envía a la fábrica de Veja en Rio Grande do Sul para su hacer las suelas de los zapatos.



Entre 2018 y 2021, las ventas de caucho y los pagos de PSES de Veja aumentaron los ingresos de los pequeños agricultores en un 71 % (en promedio).

Esta sección presenta un análisis transversal de cómo Veja ha apoyado los medios de vida de las comunidades

de recolectores de caucho. El análisis se basa en dos conjuntos de datos. El primer conjunto de datos fue recopilado por Veja en 2018 (antes del apoyo de P4F) y contiene cifras de ingresos de 235 productores de caucho en ocho municipios recibidos del caucho y el precio de mercado por kg. El segundo conjunto de datos fue recopilado por SOS Amazônia, una ONG local en Brasil, entre 2019 y 2020, y se centró en 200 nuevos recolectores de caucho en los municipios de Assis Brasil, Tarauaca y Xapuri.

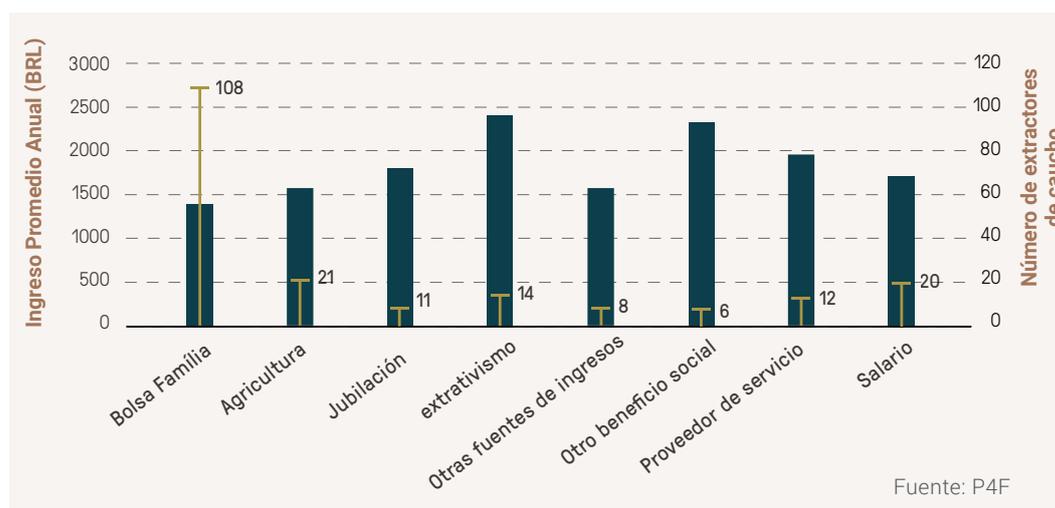
El contexto socioeconómico de los recolectores de Veja

Con base en los datos recopilados en 2019 por SOS Amazônia, cada familia produjo una cantidad promedio de 320 kg de caucho por año. En la mayoría de los casos, los recolectores de caucho no dependían exclusivamente del caucho para su sustento, sino que tenían múltiples fuentes de ingresos, como agricultura, empleo regular, pensiones

públicas de jubilación y otras actividades de productos forestales no madereros (PFNM) (p. ej., nueces de Brasil). Debido al perfil socioeconómico de los beneficiarios en la región, más de la mitad de los hogares entrevistados para el estudio mencionado estaban recibiendo asistencia social nacional (Bolsa Família) (consulte la Figura 4 abajo).

Figura 4. Ingreso promedio por actividad económica y cantidad de siringueros con fuente de ingreso predominante por actividad económica (BRL)

■ Ingreso promedio (BRL)
 ↑ Número de extracción de caucho



Aumento de los ingresos por extracción de caucho y primas PSES

Según los datos de SOS Amazonia, los PSES y los pagos de caucho de Veja proporcionaron ingresos adicionales para todos los recolectores de caucho, además de los ingresos anuales que recibieron de otras fuentes. El aumento de los ingresos debido a los pagos de Veja es más significativo para los recolectores de caucho que dependían de los pagos de Bolsa Família antes de contratar con Veja.

En general, en comparación con el ingreso per cápita de los hogares y otras actividades económicas, el ingreso adicional recibido del caucho varió significativamente entre los recolectores de caucho:

Las familias de ingresos más bajo

Aquellas en el percentil 10 que reportaron un ingreso anual de R\$2415 o menos

experimentaron un aumento promedio del **124 %** en sus ingresos desde el suministro de Veja debido principalmente a PSES.

Las familias con ingresos más altos

Aquellas en el percentil 9 que reportaron un ingreso familiar anual de R\$17.136 o más

el PSES aumentó sus ingresos en un **8 %** (en promedio)

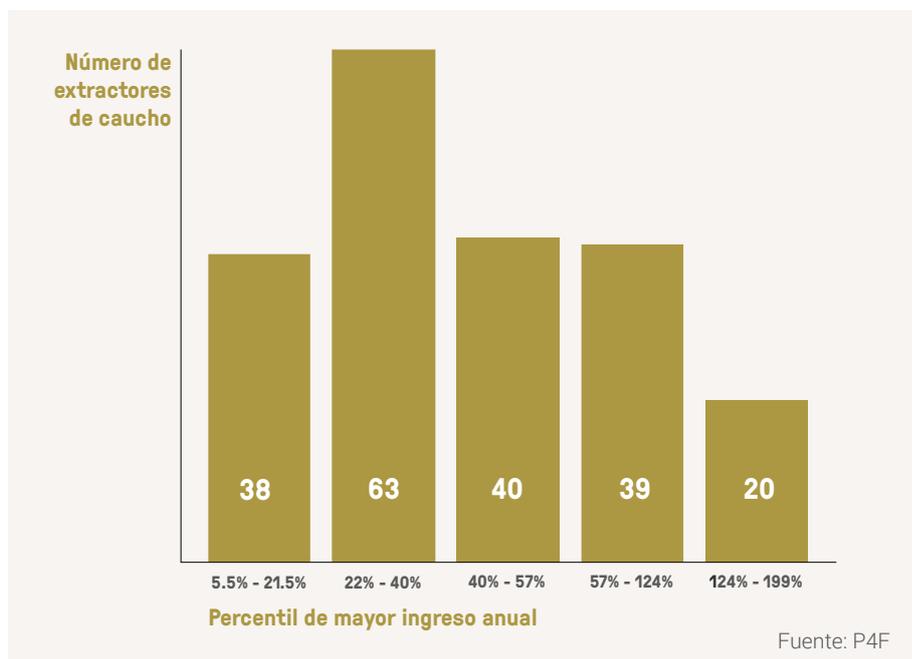


Foto: Archivo del proyecto



Foto: Archivo del proyecto

Figura 5. Cantidad de recolectores por percentil de aumento de ingresos anuales

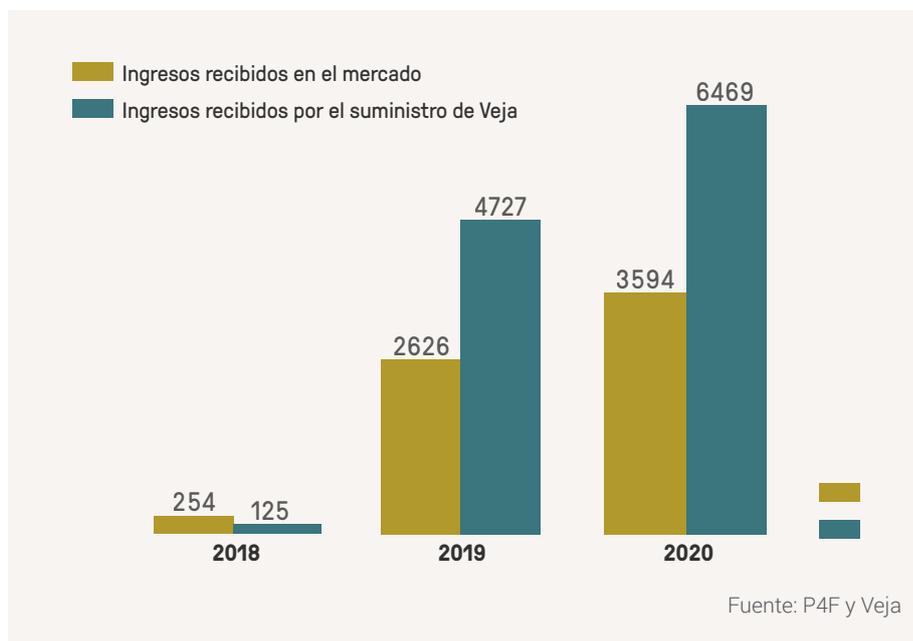


A partir de los datos recopilados en 2018, el análisis verificó que la participación de los recolectores de caucho en Veja aumentó sus ingresos anuales. La Figura 5 muestra cómo los ingresos de los recolectores de caucho han cambiado a lo largo de los años según los datos de ambas muestras. Primero, muestra que el ingreso promedio de los recolectores que vendieron su caucho aumentó significativamente entre 2018 y 2019, como resultado de los kits de capacitación

y extracción que recibieron de Veja, lo que les permitió aumentar su producción. En segundo lugar, la Figura 6 muestra que la introducción del marco PSES de Veja aumentó aún más los ingresos de los recolectores de manera significativa (en promedio, un 80 % más) al vender a Veja y suscribir compromisos de deforestación en comparación con lo que los recolectores habrían recibido si vendieran su caucho a precio de mercado.



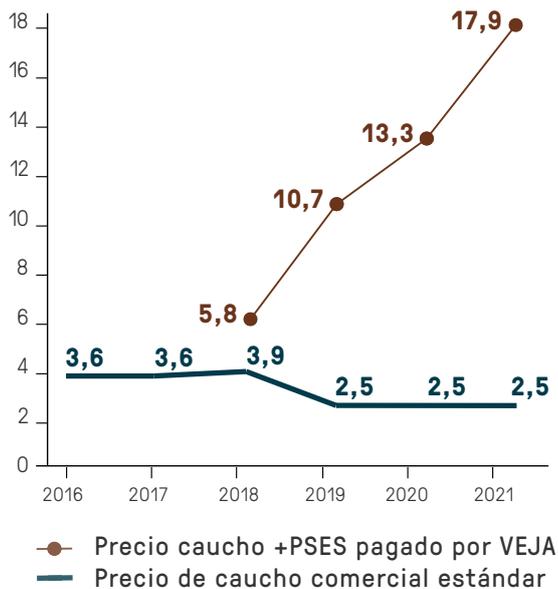
Figura 6. Ingreso anual promedio de un recolector de caucho entre 2018-2020 (BRL)



Con base en datos de 2018, la evidencia sugiere que el aumento en los ingresos del caucho pagado por Veja desempeñó un papel importante en sus ingresos totales. En comparación con los datos de 2019/20, el ingreso promedio de los recolectores fue casi el doble de lo que habrían recibido los recolectores si hubieran vendido caucho al precio normal del mercado (BRL 1450/año). Aunque no se pueden hacer comparaciones entre las dos fuentes de datos, ya que se derivaron de diferentes hogares, los datos sugieren que los nuevos 200 extractores de

2019 produjeron significativamente más caucho que sus pares, probablemente debido a factores no explorados en el estudio pero que pueden estar relacionados con la formación recibida. También es interesante que el precio de mercado del caucho cayó entre 2018 y 2019 pero que los pagos del PSES y el precio del caucho pagado por Veja siguieron aumentando (consulte la Figura 7). Esto enfatiza aún más los beneficios para que los caucheros se inscriban en el PSES.

Figura 7. Precios del mercado regional para el caucho frente al precio pagado por Veja (BRL/kg)



Fuente: Veja

Veja también apoya a las cooperativas locales con insumos para ayudarlas a fortalecer su producción sostenible de caucho, así como apoyo técnico para ingresar datos para el sistema de monitoreo, mejorar sus acuerdos de gobernanza interno y administrar el caucho recibido de los extractores y transferirlo a CooperAcre para su procesamiento. En 2019, las cooperativas locales recibieron BRL 1,02/kg, en 2020 BRL 2,50/kg y en 2021 BRL 3,00/kg de insumos adicionales de Veja.

Según los datos recopilados hasta ahora, nuestra hipótesis inicial es que los ingresos adicionales proporcionados por Veja a través de la extracción de caucho y los pagos de PSES no solo mejoran los medios de vida locales, sino que también crean incentivos financieros para que las comunidades protejan la Amazonía y mejoran el monitoreo de las áreas boscosas.

Lección #3:

Involucrar a las mujeres en la capacitación sobre la producción sostenible de caucho crea conciencia sobre el rol de las mujeres en la cadena de valor.

Históricamente, se ha descuidado el rol de la mujer en la cadena de valor del caucho nativo en el norte de Brasil, lo que ha llevado a una investigación inadecuada sobre el rol de la mujer en la cadena de suministro. Tradicionalmente se considera que los hombres son los principales recolectores de caucho que serían apoyados por sus esposas. Hay poca visibilidad de los roles activos de las mujeres en las cooperativas. De las 1087 personas (200 hogares) agregadas por el proyecto, solo diez mujeres se identificaron a sí mismas como las principales recolectoras de caucho en su hogar. Sin embargo, el proyecto ha identificado que la mayoría de las esposas de los recolectores de caucho participan en todos los pasos de la cadena de valor del caucho. Como una de las mujeres recolectoras le mencionó a P4F:

"Contribuyo en cada cosa: desde encontrar el camino al árbol de caucho, luego limpiar los senderos, luego limpiar la corteza y procesar el árbol. Luego proceso el caucho, lo que significa que lo recojo, luego lo lavo en el río, lo llevo a casa y dejo que se coagule. Y el paso final que es vender, también lo hago (menciona Derenice)".

Dado el papel clave de las mujeres en la cadena de valor del caucho, es importante que las mujeres también entiendan y estén capacitadas en las mejores prácticas de producción sostenible para garantizar mejor que los hogares protejan el bosque y puedan desbloquear los pagos PSES. Además, capacitar a las mujeres puede ayudar a aumentar su confianza para contribuir a la toma de decisiones cooperativa.

Mediante los talleres para mujeres de Veja, apoyados por P4F, el proyecto ha mostrado algunos signos tempranos de que las comunidades reconocen mejor el papel de las mujeres en la cadena de valor. Después de la intervención de P4F y la capacitación que han recibido las mujeres por parte de IDS, más mujeres han comenzado a unirse a las reuniones de asamblea.



Talleres de sensibilización sobre el papel de la mujer

IDS organizó tres talleres con cinco cooperativas y cada taller contó con la participación de aproximadamente 15 mujeres. En total se capacitó a 49 mujeres. Aunque originalmente los talleres estaban compuestos en su totalidad por hombres recolectores, pronto quedó claro que todos los recolectores debían participar para cambiar la mentalidad sobre cómo las comunidades cuidaban los bosques. En los talleres, los consultores explicaron su relación con Veja, el papel de las cooperativas, los pagos del PSES, la importancia de preparar el caucho y brindar caucho de buena calidad utilizando las mejores prácticas.

Los talleres también ayudaron a mejorar la comprensión de las mujeres sobre las buenas prácticas, como explican dos mujeres:

Bueno, en el año en que comenzaron estas reuniones, las mujeres no participamos, solo los hombres lo hicieron. Así que comenzaron a hacer estas reuniones con nosotras, estos talleres. Son buenas porque luego aprendemos cómo cuidar el caucho, porque las mujeres no estábamos informadas sobre el tema, solo nuestros maridos. Así que no nos contaron todo, solo un poco, por lo que no entendíamos cómo cuidarlo. Así que, cuando empezamos a reunirnos en estos talleres aprendimos a cuidarlo para poder ayudarlos (menciona Francisca).

Mi participación fue casi la misma que la de él, ¿verdad? Toda mi vida he tratado su seringa (caucho), cuando él iba a tallar, a separar, yo separaba la seringa. Estaba acostumbrada a recoger y ayudar, siempre limpiaba su caucho, lo presionaba. A veces necesitábamos venderlo en la ciudad, y él no podía ir, así que yo viajaba para

vender el caucho. Toda mi vida he hecho esto. A veces asistía a la reunión, pero no explicaba todo lo que le enseñaban, paso a paso, en la reunión. Transmitían un poco de lo que aprendían, pero no toda la información que se les daba. Así que, después de estos otros talleres que nos dieron, solo entonces adquirimos más conocimientos y nos sentimos más como trabajando (menciona Mauricelia).

Durante las entrevistas, varias mujeres también indicaron que debido a que los ingresos de la explotación del caucho se consideraban ingresos del hogar, a menudo decidían colectivamente cómo invertir su dinero.

Aunque la pandemia interrumpió las actividades de IDS, los talleres tuvieron un impacto duradero para quienes asistieron. Los líderes de las cooperativas han seguido discutiendo el papel de la mujer en la cadena de valor del caucho. Una entrevistada mencionó que ahora se creó un grupo de mujeres en una de las comunidades para fortalecer el trabajo y el apoyo entre las mujeres.



Conclusión

Las operaciones de Veja en Acre demuestran cómo la producción sostenible de caucho puede mejorar los ingresos de las comunidades locales al mismo tiempo que protege los bosques. La empresa de calzado francesa se ha beneficiado enormemente de la mejora de sus acuerdos de asociación al comprometerse con asociaciones, cooperativas y familias productoras para establecer protocolos de producción sostenible, métodos de seguimiento de la deforestación y acuerdos de gobernanza PSES. Esto les ha permitido acceder a una red de productores más grande y cumplir con sus compromisos de no deforestación.

El estudio de caso también demostró la importancia de la asistencia técnica para ayudar a los pequeños productores a cambiar a la explotación sostenible del caucho y acceder a las primas PSES. Más de 200 recolectores de caucho en la región han recibido capacitación sobre las mejores prácticas en la extracción de caucho y sobre cómo ayudar a monitorear las tasas de deforestación. La prima de precio que recibieron por la producción sostenible de caucho mejoró significativamente sus ingresos, especialmente para las familias de bajos ingresos. Además, el nuevo sistema de monitoreo del PSES ha demostrado ser robusto,

accesible y capaz de mejorar los esfuerzos colectivos para reducir las tasas de deforestación.

Finalmente, la capacitación de mujeres en la producción sostenible del caucho las ha ayudado a ellas y a sus comunidades a darse cuenta de la importancia de su trabajo. Se han notado signos positivos de una mayor conciencia de las cooperativas y las comunidades sobre el papel de las mujeres en la cadena de valor, ya que pudieron crear un grupo para mujeres en el que pueden discutir sus condiciones de trabajo y en la familia, y una mayor participación de las reuniones de las cooperativas en comparación con la situación anterior en la que solamente el marido estaba a cargo de asistir.

A través de mejores procesos de participación de las partes interesadas en el protocolo de producción sostenible, mayores ingresos para los recolectores de caucho y una mayor conciencia de género, Veja fortaleció su cadena de suministro de caucho sostenible mientras ayudaba a proteger la Amazonía. Las cooperativas y asociaciones de caucho tienen una voz más fuerte en la toma de decisiones y el acceso a beneficios claros para los medios de vida, y ahora a Veja le interesa seguir manteniendo estas relaciones y mantener su compromiso de deforestación cero.



Actualizaciones abril 2023

Aspectos destacados del estudio socioeconómico

Con el apoyo de P4F, la Universidad Federal de Acre realizó un estudio que analiza los cambios en los indicadores socioeconómicos en RESEX en los últimos seis años. Esto era parte del proyecto, pero debido al Covid-19, solo se pudo realizar la segunda parte del estudio en 2022. En general, ha habido un aumento significativo en los niveles de educación entre los trabajadores tanto en el desarrollo profesional como en el acceso a los conocimientos tradicionales. En 2022 no hubo analfabetismo funcional entre los niños y es bajo para jóvenes (0 - 3 %) y adultos (6 - 8 %).

La investigación brinda una comparación de indicadores socioeconómicos de familias que abastecen de caucho a Veja contra familias que no lo hacen. Para los proveedores de Veja, los ingresos de PSES han aumentado un 100 % en 6 años, lo que convierte a la producción de caucho natural en uno de los principales generadores de ingresos en RESEX. Entre quienes reciben PSES, el caucho representa el 21 % de sus ingresos brutos. Los proveedores de Veja enfrentan barreras tecnológicas sustantivas en las actividades extractivas tradicionales y no existen políticas públicas efectivas para enfrentar este problema, lo que reitera la necesidad del PSES.

Es importante resaltar que el PSES ha sido efectivo en mejorar los flujos de ingresos entre las familias que están vendiendo a Veja y por lo tanto ha contribuido a mejorar sus medios de vida, en términos monetarios. Sin embargo, los resultados muestran que el impacto aún es insuficiente para garantizar la misma calidad de vida para las generaciones futuras, ya que la población de la reserva está creciendo y los recursos son limitados.

En cuanto a las familias que no son proveedoras de Veja, los sistemas de monitoreo de deforestación del proyecto detectaron un aumento de las áreas destinadas al pastoreo de ganado. Tienen sus ingresos basados en la ganadería y los rubros agrícolas y son un 20 % más dependientes de la demanda del mercado que los productores comprometidos con Veja debido a una menor diversificación de productos. La ganadería sigue siendo un producto que tanto los proveedores como los no proveedores de Veja tienen en su parcela, ya que representa un depósito de valor muy líquido, ya que son fáciles de vender y recibir pago al contado. En ese sentido, Veja está ofreciendo una oportunidad para que las familias de la RESEX diversifiquen su forma de vida y aumenten sus ingresos al mismo tiempo que protegen los bosques contra la deforestación para la ganadería.

Al mismo tiempo, otro resultado del estudio es que las políticas públicas de comando y control deben ir de la mano con los incentivos privados, como el PSES de Veja, ya que ha habido un aumento de la deforestación en la administración federal brasileña de 2019 a 2022.

Referencias

Alier, Joan M. (2007) *O Ecologismo dos Pobres: conflitos ambientais e linguagens de valoração*. São Paulo: Contexto, 2007.

CNUC (2021) "Reserva Extrativista Chico Mendes" Enlace aquí: <http://sistemas.mma.gov.br/cnuc/index.php?ido=relatorioparametrizado.exibeRelatorio&relatorioPadrao=true&idUc=222>

ISA. (2023) "Unidades de Conservação no Brasil: Reserva Extrativista Chico Mendes". Enlace aquí: <https://uc.socioambiental.org/pt-br/arp/626>.

Keck, M. E. (1995) "Social Equity and Environmental Politics in Brazil: Lessons from the Rubber Tappers of Acre". *Comparative Politics*. Vol. 27 No. 4. Enlace aquí: <https://www.jstor.org/stable/422227>

Resor, R. (1977) "Rubber in Brazil: dominance and collapse, 1876-1945". *The Business History Review*. Vol. 51 No. 3. Enlace aquí: <https://www.jstor.org/stable/3113637>.





Este estudio de caso fue desarrollado por Partnership for Forests en América Latina, con la colaboración del equipo de monitoreo y evaluación a nivel global

Marcio Sztutman
Director regional

Felipe Faria
Gerente regional

Martin Belcher
Monitoreo, evaluación y aprendizaje

Luiz Almeida
Monitoreo, evaluación y aprendizaje

Isabella Granero
Monitoreo, evaluación y aprendizaje

Juliana Tinoco
Relaciones externas y conocimiento

Texto
Maria Rita Vilela

Revisión
*Stephanie Andrei
Carlijn Freutel*

Diseño
Estúdio da Julia

Partnerships for
Forests 

 **UK Government**


Palladium
MAKE IT POSSIBLE

S Y S T E M I Q