



De las semillas al bosque

Estrategias
combinadas para
fortalecer la
restauración forestal
en Brasil

Septiembre de 2019

Actualizado en abril de 2023

Contexto

La restauración en Brasil es un imperativo legal, expresado numéricamente en objetivos nacionales e internacionales.

El Código Forestal de Brasil es una legislación nacional sobre gestión de recursos naturales que obliga legalmente a los propietarios de tierras de Brasil a conservar o restaurar la vegetación de selva en una proporción determinada de sus tierras. Tal como está la situación actual, Brasil debe restaurar alrededor de 19 millones de hectáreas para cumplir con el Código Forestal.

Paralelamente, y solapándose con el objetivo del Código Forestal, como parte de sus contribuciones determinadas a nivel nacional, Brasil se ha comprometido a restaurar 12 millones de hectáreas de bosques para 2030.

A pesar de la obligación legal, la realidad apunta a que la demanda de restauración en Brasil procede principalmente de la compensación forestal de proyectos de infraestructura en sectores como la minería y la energía o acuerdos de propiedades individuales con el Ministerio Público a través de otros mecanismos legales.

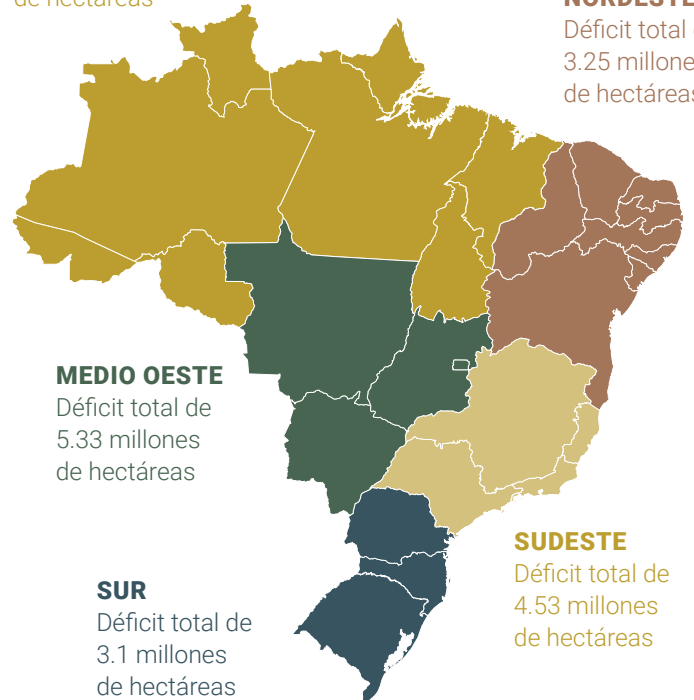
La falta de aplicación de la ley desalienta a los propietarios de tierras a cumplir con los requisitos del Código Forestal. Los plazos de cumplimiento del Código Forestal relacionados con la restauración de áreas forestales en el interior de las propiedades rurales han sido mal aplicados, y las discusiones para la flexibilización de la ley están en curso en el seno del Gobierno Federal, lo que genera una sensación de impunidad en torno al incumplimiento de la legislación. Las

NORTE

Déficit total de 2.47 millones de hectáreas

NORDESTE

Déficit total de 3.25 millones de hectáreas



(8Mha de APP y 11Mha de RL). Fuente: Geolab/Imaflora, 2017

iniciativas de mando y control se limitan a casos emblemáticos y, dados los cambios actuales en el escenario político de Brasil, existe una falta general de voluntad política para hacer cumplir las obligaciones que se consideran una carga adicional para los agentes del sector del uso de la tierra.

La restauración también se enfrenta a barreras prácticas:

ALTOS COSTOS Y BAJOS RENDIMIENTOS: Los métodos tradicionales de restauración, como el uso de plántulas, son costosos y requieren muchos recursos;

FALTA DE CONOCIMIENTO: Los agentes pertinentes que deben encargarse de la restauración (por ejemplo, los productores rurales) no reciben capacitación para la restauración de bosques. La asistencia técnica limitada ha dado lugar a una escasa preparación en el área;

CADENA DE SUMINISTRO NO ESTRUCTURADA PARA SATISFACER LAS NECESIDADES DE RESTAURACIÓN:

Los obstáculos en la cadena de suministro incluyen la falta de regulación adecuada y acceso al crédito, y la ausencia de un mercado sólido para el suministro de semillas.

Ante este escenario, Partnerships for Forests asumió el desafío de diseñar una estrategia de apoyo al sector de la restauración para hacer frente a las mencionadas barreras que impiden las iniciativas de restauración en Brasil. Esta estrategia incluía un proyecto de condición habilitante, la Seed Paths Initiative, destinada a impulsar la adopción de una técnica más rentable para la restauración, la técnica de siembra directa, alineada con la mejora del caso de negocios Xingu Seeds Network, actualmente el mayor proveedor de semillas de especies autóctonas de Brasil. e largest supplier of native species' seeds in Brazil.

El caso de Seeds Paths Initiative

Una iniciativa de múltiples socios creada para fortalecer la restauración forestal en Brasil mediante el mayor uso de la técnica de siembra directa, un método de restauración de bajo costo y alto rendimiento con beneficios sociales y ambientales.



Seeds Path Initiative tiene como objetivo **multiplicar por 3** el uso de la siembra directa en Brasil para 2020, lo que eleva el área recuperada de 700 ha/año a **2100 ha/año** con esta técnica;

SIEMBRA DIRECTA

La siembra directa hace referencia a una serie de técnicas para la restauración forestal en función de la siembra directa en el suelo de semillas de árboles nativos. Esto se opone a la técnica tradicional que se basa en la plantación de árboles jóvenes (plántulas) para la restauración forestal. Si bien la plantación de plántulas para la restauración es una adaptación de las técnicas de forestación comerciales tradicionales para producir madera, el objetivo del enfoque de siembra directa es imitar el proceso de regeneración forestal natural mediante la planificación e implementación de la reproducción de un ecosistema forestal.

BENEFICIOS DE LA SIEMBRA DIRECTA

Económico

- Utiliza los conocimientos de los agricultores sobre la siembra de semillas y aprovecha su propia maquinaria, lo que favorece su participación en la recuperación de la vegetación nativa;
- Cuesta aproximadamente tres veces menos que la siembra tradicional de plántulas;
- Puede incluir diferentes especies, incluso las que tienen un valor comercial.

Ecológico

- El proceso de recuperación es similar a la regeneración forestal natural, que recrea interacciones ecológicas que implican competencia, sucesión forestal y atractivo para los dispersores;

- Da como resultado árboles con raíces bien desarrolladas, troncos rectos y un alto nivel de resistencia a la sequía;
- Existe una combinación de semillas apropiada para cada tipo de bioma. El método se ha utilizado con éxito en la Amazonia, el Cerrado, la Caatinga y el bosque Atlántico.

Social

- La principal fuente de semillas de árboles nativos en Brasil son las redes comunitarias de recolección de semillas, como Xingu Seeds Network;
- Estas empresas crean empleos y generan ingresos para las comunidades socialmente vulnerables o marginadas, que incluye pueblos indígenas y otras poblaciones tradicionales, así como pequeños agricultores y colonos rurales, principalmente a través de la recolección y venta de semillas;
- Como el modelo predominante de producción de semillas se basa en la comunidad, también ayuda a promover la integración entre los diversos grupos y asociaciones de las redes de recolección de semillas;
- Utiliza los conocimientos tradicionales y promueve la participación en la conservación de los recursos forestales en pie mediante el uso económico de productos no madereros;
- En las comunidades indígenas, las actividades de recolección de frutos y semillas son tradicionalmente realizadas por mujeres. Por lo tanto, el enfoque de siembra directa genera ingresos para las mujeres, al promover la igualdad económica de la mujer en las comunidades recolectoras;

Seed Paths Initiative, dividida en dos etapas, tuvo en su primera etapa el objetivo de comprender los principales obstáculos para una adopción más amplia de la siembra directa y desarrollar una hoja de ruta sobre cómo abordar esos obstáculos, lo que facilitaría mayores inversiones en el sector.

La primera etapa de Seed Paths Initiative se dividió en cuatro actividades principales:

1. Diagnóstico del sector y mapeo de las partes interesadas;
2. Evaluación de obstáculos para ampliar el uso de la siembra directa;
3. Identificación de iniciativas para reducir los obstáculos detectados y los riesgos de implementación;
4. Desarrollo de una hoja de ruta para implementar las iniciativas identificadas.

Una iniciativa de múltiples socios

(HAGA CLIC PARA VER EL VIDEO)



"Con Seed Paths Initiative, se ha creado una red que reúne a personas del sector privado, agricultores, agencias gubernamentales, investigadores y organizaciones de la sociedad civil para analizar los obstáculos y las oportunidades para la expansión de este método de restauración ecológica y para implementar un plan de acción efectivo con acciones a corto y largo plazo".

Roberto Resende, Presidente de Iniciativa Verde.

Entre recolectores, empresas privadas, investigadores, compradores y reguladores, la iniciativa ha mapeado a más de 160 agentes clave en el sector de la restauración. Todos estos agentes tienen roles e intereses únicos.

La falta de coordinación e intercambio entre estos agentes generó una situación en la que:

- Las semillas de árboles nativos son difíciles de obtener en el mercado habitual de semillas.
- Las regulaciones de producción y comercialización de semillas establecen parámetros mínimos de calidad que consideran como norma las semillas para fines agrícolas. Esto pone a la comercialización de semillas de árboles nativos en un limbo legal, porque los estándares mínimos para clasificar la calidad de (por ejemplo) semillas de soja son inadecuados e inalcanzables para las semillas de árboles nativos.
- Dado que la restauración a través de plántulas es tradicionalmente la técnica principal para la restauración forestal, la siembra directa todavía necesita el apoyo de la comunidad científica y de investigación para reforzar la técnica y poner de relieve sus beneficios y obstáculos.
- Los agentes que están obligados por ley a hacer la restauración forestal no conocen el enfoque de siembra directa, e incluso cuando lo conocen, carecen de la competencia y los conocimientos necesarios para implementarla de manera adecuada.



Foto: Rafael Méndez

Por lo tanto, la interacción y la coordinación entre estos agentes son esenciales para fortalecer el sector de la restauración y promover soluciones más efectivas. La nueva estructura de control de las partes interesadas propuesta por Seed Paths Initiative considera que:

- El segmento de producción de semillas es fundamental para el éxito de la iniciativa. Los productores de semillas nativas garantizan el suministro de semillas al tiempo que aseguran impactos positivos en términos de una mayor generación de ingresos para las comunidades recolectoras. Los productores de semillas son productores individuales o redes de recolección de semillas, además de viveros que tienen sus propias redes de recolección para consumo interno.
- El grupo de los productores rurales es el que tiene la mayor parte de las responsabilidades medioambientales y, sin embargo, el que dispone de menos recursos para invertir en restauración. Son, por lo tanto, uno de los mayores beneficiarios potenciales de la técnica.
- El mundo académico y las instituciones de investigación desempeñan un papel crucial a la hora de aportar pruebas científicas que respalden la credibilidad de la técnica. Los estudios abarcan desde modelos de plantación hasta experimentos que pueden resolver deficiencias técnicas.

- Las empresas con responsabilidades de restauración tienen individualmente las mayores áreas por restaurar. Entre ellas figuran empresas de energía, transporte y minería.
- Los organismos gubernamentales participan directamente en las políticas públicas de restauración y hacen cumplir la legislación ambiental en todas las esferas.
- El Ministerio Público y las Secretarías Estatales de Medio Ambiente (SEMA) son dos agentes principales que representan al sector público, responsables del marco legal para avanzar en la aceptación de la técnica de siembra directa, además de ser responsables del Acuerdo de Ajuste de Conducta (TAC), que obliga a los productores a cumplir con la legislación ambiental.
- Las ONG que participan en el sector del uso de la tierra son grandes defensoras e influyentes. Además, lideran programas de restauración que pueden beneficiarse de la técnica de siembra directa, creando experiencia para su reproducción.

La estructura de control



La estructura de control de la iniciativa se diseñó para identificar obstáculos y priorizar el plan de acción más eficiente.

Agroicone, el think tank agroambiental, es la organización que lidera el proyecto, responsable del trabajo técnico realizado durante su etapa inicial, así como de la coordinación y las funciones de secretaría de la iniciativa. Para ello contaron con el apoyo de la ONG Instituto Socioambiental (ISA), una defensora activa del uso de semillas nativas en los trabajos de restauración brasileños, y la organización fundadora de Xingu Seeds Network.

Comité de Expertos (CE)

El comité de expertos está compuesto por seis especialistas competentes que participan en la cadena de restauración, rep-

resentantes del sector público y privado, la sociedad civil e instituciones de investigación. La selección de los miembros fue hecha por Agroicone con el apoyo del Instituto Socioambiental.

El papel del Comité de Expertos (CE) es guiar todos los procesos con aportes técnicos y apoyo en la captación de posibles nuevas partes interesadas, gracias a la capacidad multiplicadora de cada uno de los miembros. El CE tiene reuniones mensuales para aportar comentarios y asesoramiento sobre el desarrollo del proyecto. También desempeña un papel decisivo en el proceso de consolidación de las prioridades que deben abordarse y las acciones que deben implementarse durante la segunda etapa de la iniciativa.

Talleres

LOS TALLERES SE DISEÑARON PARA FOMENTAR LA PARTICIPACIÓN DE TODAS LAS PARTES INTERESADAS Y MANTENER AL MISMO TIEMPO EL FOCO DEL DEBATE EN LA GENERACIÓN DE RESULTADOS CLAROS. PARA LOGRARLO, SE INVITÓ A LAB, UNA CONSULTORA ESPECIALIZADA, PARA QUE BRINDE ASESORAMIENTO PARA LOS TALLERES MEDIANTE EL USO DE METODOLOGÍAS ESPECÍFICAS. ESTO SE PUSO EN MARCHA CON:

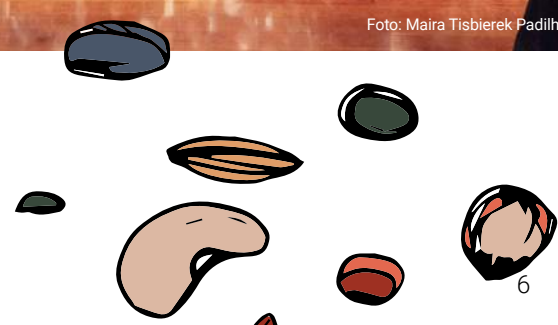


- Un taller general para validar el diagnóstico inicial. Este diagnóstico fue el primer informe de Agroicone cuyo objetivo era evaluar el estado actual del enfoque de siembra directa, identificando las posibles barreras iniciales para aumentar su adopción en Brasil. Durante el taller se validaron las barreras identificadas y se señalaron otras nuevas, así se obtuvo una lista de 30 barreras y 30 medidas centrales para abordarlas.

43 participantes, que formaban el equipo técnico de 35 instituciones. Entre las organizaciones se incluían ONG, el Ministerio Público, organismos públicos y reguladores, consultores independientes, empresas agroindustriales como ingenios de caña de azúcar, productores rurales, entidades intersectoriales, universidades y otros representantes del sector privado (hidroeléctricas y transportes).



- Dos talleres regionales para validar, priorizar e inicialmente aumentar las medidas en la ciudad de Cuiabá, Mato Grosso do Sul y San Pablo.



CIFRAS DE LA PRIMERA ETAPA

+ **250** PARTICIPANTES



+ **160** ORGANIZACIONES



+ **40** ENTREVISTAS CON ESPECIALISTAS



31 MEDIDAS




3 TALLERES



30 BARRERAS IDENTIFICADAS



13 MEDIDAS PRIORITARIAS QUE ABRAN 2 ESTADOS: SAN PABLO Y MATO GROSSO



Resultados

ESPARCIMIENTO DE LAS SEMILLAS

ORPLANA, una asociación de productores de caña de azúcar del estado de San Pablo con la responsabilidad de restaurar 1.25 millones de hectáreas, es la primera organización en firmar formalmente un Acuerdo de Cooperación Técnica para la difusión de la técnica de siembra directa. El compromiso firmado entre Agroicone, responsable de implementar The Seeds Initiative, y ORPLANA incluyó asociaciones para promover cursos y talleres sobre el enfoque de restauración de siembra directa para técnicos que trabajan en el Etanol Mais Verde Protocol, un programa liderado por ORPLANA y el Estado de San Pablo para aumentar la sostenibilidad en la cadena de suministro de etanol. Este primer acuerdo es un indicio importante del interés y el compromiso de las empresas de implementar el enfoque de siembra directa, que tiene el potencial de generar una demanda adicional de semillas de ARSX a mediano y largo plazo.

En septiembre y noviembre de 2019 se organizaron dos talleres, cuando se presentó el proceso de implementación de siembra directa en loco.



Además, más de **15 socios** han dado pasos para aplicar la técnica de siembra directa como resultado del compromiso promovido por Seed Paths Initiative, lo que demuestra y asegura sus intenciones mediante la firma de compromisos de compra o comunicaciones de solicitud de compra. ARSX presenta las solicitudes de suministro a los recolectores en función de la demanda esperada y calculada a través del interés de compra. Según los cálculos actuales en función del interés de compra más reciente de los participantes de Seed Paths Initiative, el área total a restaurar a la que ARSX espera vender semillas en 2019 asciende aproximadamente a **180 hectáreas**¹. Las hectáreas que serán restauradas por la empresa de energía eléctrica AES Tietê ya están comprometidas como financiamiento de contrapartida para la segunda etapa de Seed Paths Initiative.

"Había oído hablar de la técnica antes, pero no tenía suficiente información. Lo que más me llamó la atención fue entender que la siembra directa puede reducir los costos de restauración".

Samuel Terenciani Campoy,

Planta de Caña de Azúcar de Santa Isabel. La Planta de Caña de Azúcar de Santa Isabel es una de las entidades privadas que se han comprometido a probar la técnica de siembra directa en 7 hectáreas de tierra dentro de una de sus plantas.

TABLE OF COMMITTED AREAS TO BE RESTORED USING DIRECT SEEDING IN SÃO PAULO AND MATO GROSSO STATES

COMPRADOR	HECTÁREAS
ABD+Unesp Botucatu	0.25
AES Tietê	5
AES Tietê	2
AES Tietê	2
AES Tietê	2
AES Tietê	2
Amaggi	3
Amaggi	7
Da Serra	5
Iniciativa Verde	0.5
Iniciativa Verde - Barra do Turvo/SP	15
Iniciativa Verde - Piracicaba/SP	5
IPE - Instituto de Pesquisas Ecológicas	0.5
Município de Extrema/SP	0.5
RENOVA y CEPAM (MG and ES)	100
Asociación Rural de São Paulo	15
Planta de Caña de Azúcar de Santa Isabel - SP	7
SIMA/MMA-TDR/SP	6
TNC+ACEVP	0.5
UFSCar Lagoa do Sino/SP	1.5
TOTAL	179.75



Foto: archivo del proyecto



Fotos: archivo del proyecto

ROMPER UNA BARRERA CULTURAL

Las barreras culturales para adoptar la técnica fueron uno de los obstáculos más importantes para promover el enfoque de siembra directa, pero también es posiblemente un factor sobre el cual la iniciativa en sí podría ejercer mayor influencia en la primera etapa del proyecto. Por esa razón, la iniciativa llevó a cabo una serie de actividades de comunicación, como la producción de un video y de materiales impresos para distribuir entre las principales partes interesadas, e incluso una carpeta técnica para los productores rurales. La iniciativa también participó en la Semana del Clima de América Latina y el Caribe, un evento que se celebró en Salvador, Bahía, en agosto de 2019, donde se lanzó la iniciativa al público en general y se establecieron relaciones con la prensa.

Entre el 24 y el 28 de septiembre de 2019, la Sociedad para la Restauración Ecológica (SER) celebró la 8ª Conferencia Mundial sobre Restauración Ecológica en Ciudad del Cabo, Sudáfrica. Agroicone aprovechó esta oportunidad para presentar el Plan de Acción de Seed Path Initiative a un público internacional compuesto por científicos y partes interesadas que participan en la cadena de restauración.

Entre los aspectos destacados de la difusión de la siembra directa estuvo el compromiso de Joaquim Levy, exministro de Finanzas, director del Banco Mundial y presidente del Banco Nacional de Desarrollo de Brasil (BNDES). Levy reconoció los esfuerzos de Seed Paths Initiative durante un evento y tomó la iniciativa de ponerse en contacto con Agroicone para obtener más información. Su interés en el asunto se reflejó en un artículo que escribió para el periódico Valor Econômico, el periódico de negocios más leído en Brasil.



Foto: archivo del proyecto

"Hay una cierta falta de conciencia con respecto a esta técnica y algo de prejuicio, por lo tanto, es importante que difundamos la información, que compartamos las experiencias positivas y que ayudemos a otros a aprender de los errores que se cometieron en el pasado".

Roberto Resende, Presidente de Iniciativa Verde.



El caso de Xingu Seeds Network: un cambio hacia una mentalidad empresarial



"Esta es la primera vez que una junta directiva se compromete realmente a hacer los cambios necesarios para que Xingu Seeds Network crezca".

Rodrigo Junqueira, Coordinador del Instituto Socioambiental (ISA)

Xingu Seeds Network (ARSX) es la red de semillas más desarrollada de Brasil. Se creó en 2007 como una iniciativa del Instituto Socioambiental (ISA), una ONG que apoya a las comunidades indígenas de la Amazonia. ARSX es responsable de gestionar la recolección, la logística, el almacenamiento y la venta de las semillas nativas. Desde su creación, ARSX ha producido de manera acumulativa 200 toneladas de semillas de 270 especies nativas. La red está integrada por más de 570 recolectores de semillas, distribuidos en 27 núcleos que incluyen áreas urbanas, asentamientos rurales y pueblos indígenas. Hasta ahora, ARSX ha contribuido a restaurar aproximadamente 6000 hectáreas, en proyectos ubicados en Amazonia y Cerrado.

ARSX ha crecido de manera significativa en los últimos 10 años, logrando un crecimiento de más del 12 % anual y alcanzando ingresos de £127 000 en 2018. Sin embargo, sigue siendo un negocio que depende de las donaciones y aún no es sostenible desde el punto de vista financiero si no cuenta con el dinero de la subvención. Aunque actualmente sigue operando como una entidad sin fines de lucro y tiene fuertes vínculos con su entidad matriz, el Instituto Socioambiental (ISA) y los miembros de ARSX han reconocido la necesidad urgente de transformar este modelo hacia uno más orientado a los negocios para mantener su funcionamiento en el largo plazo.

La consultora de negocios Sense Lab fue seleccionada para hacer un diagnóstico de 4 meses para comprender las principales características del funcionamiento de ARSX y desarrollar un plan de negocios. Las conclusiones clave de este proceso fueron la necesidad de consolidar y profesionalizar el equipo, mejorar la infraestructura física, asegurar los procesos financieros y organizacionales, ofrecer capacitación adicional y oportunidades de intercambio para los recolectores, e implementar estrategias de marketing y de ventas, que son prácticamente inexistentes.

El principal resultado de esta primera etapa fue una hoja de ruta para implementar en un año los recursos identificados en el plan de negocios. También incluye una matriz que clasifica los recursos en "Potencial de impacto" y "Facilidad de implementación".

En esta matriz, fue posible identificar dos recursos de ganancia rápida, que ya se analizaron en la Asamblea General de ARSX: una revisión de la estructura de gestión para apuntar a un formato más participativo y una revisión de la compensación de los "vínculos" de los recolectores locales.

Los vínculos locales son un aspecto fundamental del proceso operativo de ARSX. Son los individuos que organizan los grupos de recolectores locales y vinculan la demanda con la oferta. Por lo tanto, mantener los vínculos locales en sus roles durante un período más largo es importante para mejorar el proceso y la productividad, ya que estos vínculos establecen relaciones fundamentales de confianza con los recolectores. La pérdida de estos individuos puede generar una pérdida de productividad y, en casos extremos, la fragmentación o la disolución de los núcleos locales. El mecanismo de compensación actual no está claro para los miembros y no resulta efectivo entre los vínculos. Sense Lab propuso y aprobó en la Asamblea General de ARSX un modelo de reconocimiento financiero que ofrece un aumento en los incentivos para los vínculos.

La otra ganancia rápida y significativa que se identificó en la etapa de diagnóstico se refiere a los cambios en la estructura de gestión de la red, más específicamente la relación entre su Consejo de Administración, la Junta Directiva y el Grupo de Gerentes. Se elaboró una nueva propuesta en función de la necesidad de evolución de la estructura de gestión hacia un formato más participativo, que permita un mayor compromiso de las partes con la iniciativa. El diagnóstico identificó que el Consejo de Administración no tiene suficiente proximidad al trabajo diario de la red para apoyar de manera eficaz la Junta Directiva, que termina gestionando con un bajo nivel de efectividad y autonomía. Por otro lado, el Grupo de Gerentes, que está formado por recolectores y otros que son vistos como líderes potenciales en la red, es representativo de la red, pero no tiene espacio formal en la toma de decisiones. Se propuso una revisión de la composición del Consejo de Administración para elaborar una agenda de trabajo más estratégica y el establecimiento de un Comité Directivo, que pueda actuar como un organismo más ágil y dinámico, que fortalezca la voz de los recolectores en la organización. Con el tiempo, esto evolucionará hacia un formato más organizado que ayude a la Junta Directiva a tomar decisiones tácticas y operativas. En la actualidad, se están implementando estos cambios.

Antes



DESPUÉS





La necesidad de una estrategia sólida para ventas y marketing que pueda cerrar completamente la brecha entre la red y la creciente demanda de semillas nativas será clave para el desarrollo de ARSX. El diagnóstico inicial mapeó algunas partes interesadas relevantes que deberían participar en el corto plazo, como las organizaciones del sector público, las industrias de bienes de capital y los grandes grupos agrícolas. Independientemente del sector, una de las principales conclusiones que surge del plan es la necesidad de centrarse en la mejora del conocimiento de la técnica de siembra directa entre los actores relevantes de cada sector, una actividad que vincula el desarrollo de este proyecto con el éxito de Seed Paths Initiative en el largo plazo. Como resultado directo de esta primera etapa de trabajo, la red ya recibió solicitudes de semillas provenientes de COPEL, AES Tietê, la Planta de Caña de Azúcar de Santa Isabel e Iniciativa Verde, todas partes interesadas en Seed Paths Initiative.

"Nos quedó claro que fortalecer el suministro de semillas es un paso fundamental para que la siembra directa funcione a escala. Por otro lado, cuanto más demanda haya de semillas, más redes comenzarán a surgir para llenar este vacío".

Emerson Viveiros, representante de AES Tietê, uno de los mayores generadores de energía eléctrica de Brasil, compuesto por nueve centrales hidroeléctricas y tres pequeñas centrales hidroeléctricas del Estado de San Pablo.

Durante la última década, los procesos de ARSX han evolucionado y la red ha consolidado su rol y legitimidad como centro para los recolectores locales. El soporte de núcleos de recolectores, la gestión de pedidos y la gestión de existencias son relativamente sólidos. El cambio de mentalidad propuesto, de una red que se percibe como un proyecto social y ambiental hacia una visión empresarial que exige un enfoque en el crecimiento y en los ingresos, ha demostrado ser un cambio desafiante, pero que está comenzando a ser totalmente aceptado por la asociación.





Foto: archivo del proyecto

El futuro

PLAN DE ACCIÓN

Como resultado de la primera etapa de Seed Paths Initiative, surgió un Plan de Acción de cinco pilares, que comprende 13 acciones prioritarias que se implementarán en el transcurso de un año.

GENERACIÓN DE CAPACIDAD

Desarrollar cursos de generación de capacidad y capacitación para productores rurales, proveedores de asistencia técnica, agentes y reguladores ambientales (por ejemplo, Secretarías de Medioambiente y Agricultura y Fiscalía Pública) para implementar y monitorear la restauración de siembras directas.

Crear una red de unidades de demostración de áreas restauradas con siembras directas para visitas y desarrollo de capacidades. Proporcionar datos y monitoreo de áreas seleccionadas.

ASISTENCIA TÉCNICA

Implementar siembra directa en nuevas áreas. Impacto esperado de al menos 15 nuevas áreas de restauración de siembra directa en regiones clave de los estados brasileños de San Pablo y Mato Grosso, que se utilizarán como sitios de demostración.

Brindar asistencia técnica en línea mediante la creación de un entorno virtual para manejar las solicitudes con diez especialistas que ofrecen soporte mensual.

Evaluación de la demanda real de restauración en los próximos cinco años mediante la identificación de acuerdos legales en curso para la restauración en estados prioritarios de Brasil.

SEMILLAS

Identificar y compilar una lista de las mejores especies adecuadas para la siembra directa.

Profesionalizar las redes de semillas mediante la mejora de la capacidad de gestión.

Desarrollar una herramienta de gestión de la producción de semillas adecuada para mejorar el control de semillas, las ventas y la capacidad de gestión de la cadena de suministro.

REGULACIÓN

Apoyar la regulación del uso de herbicidas en la restauración ecológica.

Publicar un estudio con documentación técnica sobre métricas e indicadores ecológicos para monitorear los resultados de las siembras directas.

INTERCAMBIO DE CONOCIMIENTOS

Organizar y difundir la información actual sobre la siembra directa y sus diversas formas de implementación en un lenguaje sencillo y fácil de comprender.

Elaborar una estrategia de comunicación para la difusión de la siembra directa y materiales para la prensa local e internacional.

Establecer asociaciones con productores y líderes de otros sectores (por ejemplo, público y académico) para actuar como portavoces de siembra directa.

Conclusión

Seed Paths Initiative y Xingu Seeds Network son proyectos complementarios que tienen el potencial de transformar el enfoque de la restauración en múltiples sectores en Brasil. Seed Paths Initiative tiene una importante función de concientización para generar demanda para el enfoque de siembra directa, que genera negocios para Xingu Seeds Network. Por otro lado, el trabajo que Xingu Seeds Network está haciendo para fortalecer y mejorar su capacidad de gestión es fundamental para garantizar que la creciente demanda pueda ser satisfecha de manera sostenible y efectiva.

¿Cómo ha ayudado P4F?

Las estrategias combinadas diseñadas por Partnerships for Forests para fortalecer la restauración forestal en Brasil han demostrado resultados importantes en su primera etapa. Seed Paths Initiative permite una mayor inversión privada en restauración al promover una técnica más rentable que aumenta la demanda de recolección de semillas. Este aumento de la demanda beneficiará a su vez a las redes de recolectores de semillas, como Xingu Seeds Network y otras, creando más concientización con respecto al mercado y generando más negocios. Por último, ambas iniciativas han identificado la necesidad de centrarse en su relación con las partes interesadas, ya sea mediante la creación de una medida de múltiples socios para la difusión de la técnica de siembra directa, o mediante la mejora de sus estructuras de gestión, garantizando que los proyectos sean inclusivos y ampliamente representativos de todas las partes interesadas clave.

RFI-018: Seed Paths Initiative, una iniciativa apoyada por P4F liderada por Agroicone, es una clara iniciativa nacional de múltiples socios que está diseñada para permitir la inversión privada en recursos forestales y en el uso sostenible de la tierra, ya que reúne a varias partes interesadas que participan en la cadena de suministro de restauración brasileña para crear e implementar una estrategia que adopte una técnica más rentable para la restauración; la técnica de siembra directa.

RFI-057: Seed Paths Initiative está diseñada para desbloquear inversiones en el sector de la reforestación mediante la promoción de una técnica más rentable. También aumenta la demanda de recolección de semillas, ya que la siembra directa exige una gran cantidad de semillas. En este sentido, la condición habilitante no solo amplió la concientización de la técnica de siembra directa, sino que también comprometió con éxito a las partes interesadas para una mayor difusión, como se muestra en el ejemplo de ORPLANA.

RFI-019: ARSX se benefició claramente de la condición habilitante, ya que Seed Paths Initiative aumentó la concientización de la siembra directa y la demanda de semillas de ARSX. Aborda uno de los recursos identificados en el plan de negocios de ARSX: centrarse en la concientización de la técnica de siembra directa, aún bastante desconocida. Además, la CE aumentó la demanda de semillas al comprometer a los actores privados a implementar la siembra directa con semillas ARSX y asistencia técnica (AES TIETÊ, AMAGGI, Iniciativa Verde y la Planta de Caña de Azúcar Santa Isabel).

RFI-028: La Asamblea General de ARSX aprobó cambios en la estructura de gestión de la red para lograr un formato más participativo, mejorando la participación de las partes interesadas de la iniciativa. El resultado alza las voces de los recolectores en el modelo de negocio para contribuir con la manera en que funciona ARSX.