



Partnerships for  
**Forests**

## Un sabor dulce para los bosques

Cómo un acuerdo de múltiples socios que pone a prueba un modelo innovador está convirtiendo al cacao en un impulsor de la restauración forestal para la Amazonía

Junio de 2020

# El Modelo de Restauración Agroforestal del Cacao

En Pará, el estado líder en deforestación de la Amazonía brasileña, la deforestación se debe principalmente a la ganadería. En ausencia de buenas prácticas ganaderas, los agricultores se ven obligados a talar bosques para encontrar pastos frescos para su ganado y obtener ganancias suficientes. Con el fin de abordar el problema crítico de la deforestación, The Nature Conservancy (TNC), una organización no gubernamental (ONG) internacional, encontró una solución innovadora en la agrosilvicultura del cacao. El cambio a sistemas agroforestales de cacao en pastizales degradados detiene la deforestación, restaura activamente las tierras degradadas, y brinda a los pequeños agricultores mejores oportunidades de medios de vida.

Para aprovechar este potencial, los principales actores de todo el sector se han unido para poner a prueba un Modelo de Restauración Agroforestal del Cacao en una iniciativa de múltiples socios. Liderada por TNC, la asociación incluye a Mondelēz International, Olam Cocoa, cooperativas locales y una empresa privada de asistencia técnica. Juntos, los socios tienen como objetivo apoyar a Brasil para que se convierta en líder mundial en la producción sostenible de cacao.

Al poner a prueba un Centro de Asistencia Técnica, los socios buscan superar dos barreras críticas para un cambio a gran escala hacia la agrosilvicultura del cacao: grandes costos de inversión iniciales para que los pequeños agricultores hagan la transición a la producción de cacao y disponibilidad de asistencia técnica asequible a gran escala para desarrollar las habilidades de los pequeños agricultores con la agrosilvicultura del cacao. Juntos, los socios han desbloqueado el crédito rural para los pequeños agricultores y han construido el arreglo institucional respaldado por capital privado para cubrir los costos de asistencia técnica. Al asociarse, los riesgos y los beneficios del Centro se compartieron en toda la cadena de valor del cacao. Como resultado, 250 pequeños agricultores se han alejado de prácticas insostenibles como el desmonte de tierras para la ganadería. En cambio, han adoptado la agrosilvicultura del cacao y se han comprometido con la deforestación cero y la restauración de los bosques a nivel de finca.

Partnership for Forests (P4F) ha respaldado el modelo desde sus inicios al desempeñar un papel crucial en traer Olam Cocoa a la asociación, crear una estructura de gobernanza clara entre los socios, apoyar el desarrollo de un plan de negocios para el Centro y liderar discusiones con el Banco de Amazonia para desbloquear una línea de crédito para sistemas agroforestales.

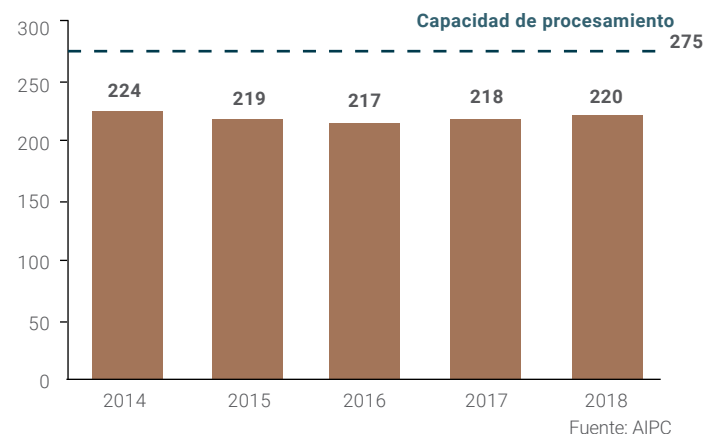
# La agrosilvicultura del cacao como oportunidad para proteger la Amazonía brasileña

La promoción del sector cacaotero en la Amazonía tiene un fuerte significado simbólico. La selva tropical de la cuenca del río Amazonas es el lugar de nacimiento de la especie y el árbol de cacao silvestre, el *Theobroma cacao*, todavía se encuentra en bosques que van desde Perú hasta México. Como resultado, las condiciones del suelo y el clima en regiones como Pará son excelentes para el cultivo del cacao. Pero el cacao se ha mantenido principalmente como una actividad extractivista hasta la década de 1970, con poca relevancia económica para el estado de Pará. Como país, Brasil fue uno de los principales productores de cacao del mundo hasta fines de la década de 1980, con la mayor parte del cultivo ubicado en Bahía, situada en la región noreste del país. Desafortunadamente, la producción se redujo a la mitad cuando la enfermedad de la escoba de bruja devastó la producción de cacao en la década de 1980. Las tasas de producción de cacao nunca se han recuperado, a pesar de las prácticas mejoradas y la genética que han reducido significativamente la amenaza de enfermedades en la mayoría de las nuevas variedades. Aunque la producción cambió drásticamente, la demanda de chocolate se ha mantenido. Como uno de los mayores consumidores de chocolate del mundo, Brasil ahora importa grandes cantidades de cacao de países africanos para operar su industria de molienda de cacao y satisfacer la demanda local.

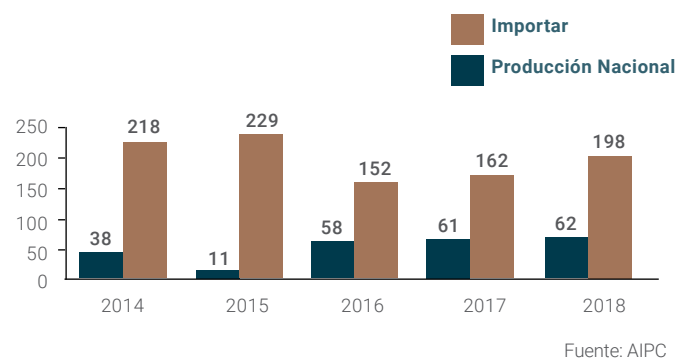
Recientemente ha surgido una oportunidad para revivir el sector de la producción de cacao debido a la creciente demanda mundial de cacao sostenible y ético. Con énfasis en la sustentabilidad como ventaja competitiva, el Estado de Pará impulsó el fortalecimiento de la producción de cacao a través de su Plan PRÓCACAU 2011-2019.

**Con sus excelentes condiciones de crecimiento y restauración forestal y un mejor potencial de sustento, los principales proveedores de cacao ahora están poniendo sus ojos en el estado de Pará para aumentar la producción sostenible de cacao.**

Volumen de cacao procesado en comparación con la capacidad de procesamiento (MT)



Importación de cacao de Brasil (miles MT)



Primero, es importante destacar el potencial de restauración forestal de la producción de cacao en Pará. El estado ha tenido la tasa de deforestación más alta de Brasil en los últimos 14 años, lo que representa el 39.5% de toda la deforestación en 2019. En los últimos cinco años se han perdido 1.2 millones de hectáreas (ha) y la expansión de pastizales para la ganadería ha sido el principal motor. El municipio de São Félix do Xingú, aproximadamente del tamaño de Portugal, es la principal región productora de carne vacuna de Brasil y un foco de deforestación en la Amazonía. Aquí, los pequeños propietarios son predominantemente criadores de terneros y ocupan propiedades que pueden alcanzar hasta 300 ha. Según los cálculos de TNC, el 40% de la deforestación en el sur y sureste de Pará proviene de pequeñas explotaciones agrícolas, impulsadas

<sup>1</sup> Gobierno del Estado de Pará. Desenvolvimento da Cadeia Produtiva do Cacau no Pará (PRÓCACAU -2011/2019). Belém-PA, 2016. Disponible en: <[http://www.sedap.pa.gov.br/sites/default/files/Projeto%20de%20Cacau%20-%20formatado%20\\_%20final.pdf](http://www.sedap.pa.gov.br/sites/default/files/Projeto%20de%20Cacau%20-%20formatado%20_%20final.pdf)>; Consultado el 27 de mayo de 2020

<sup>2</sup> MENDES, F.A.T. Revista Cacau Amazônia. 1ª ed. Página 16. Abaetetuba – PA, 2019. Disponible en: <<https://issuu.com/amazonblackgold/docs/cacauamazonia>>; Consultado el 27 de mayo de 2020

<sup>3</sup> Gobierno del Estado de Pará. Desenvolvimento da Cadeia Produtiva do Cacau no Pará (PRÓCACAU -2011/2019). Belém-PA, 2016. Disponible en: <[http://www.sedap.pa.gov.br/sites/default/files/Projeto%20de%20Cacau%20-%20formatado%20\\_%20final.pdf](http://www.sedap.pa.gov.br/sites/default/files/Projeto%20de%20Cacau%20-%20formatado%20_%20final.pdf)>; Consultado el 27 de mayo de 2020.

## MUNICIPIOS DONDE OPERA EL PROYECTO

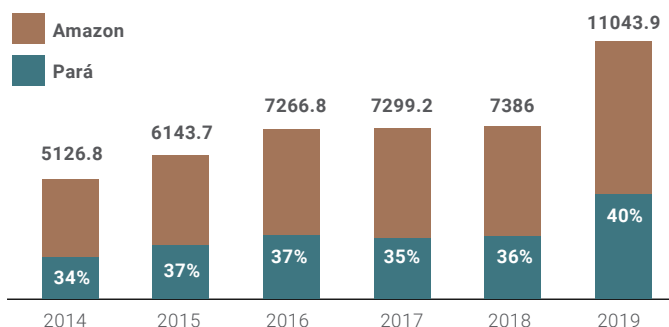


por la ganadería, la tala ilegal y la expansión de cultivos de tala y quema (principalmente yuca, maíz y cacao). Introducir la agrosilvicultura de cacao en las tierras degradadas de los agricultores ofrece una alternativa sostenible a la ganadería y puede contribuir significativamente a la reforestación, ya que el cacao prospera a la sombra de los bananos, las maderas duras y otros árboles. TNC estimó recientemente que el cacao podría restaurar 130,000 ha en Pará.

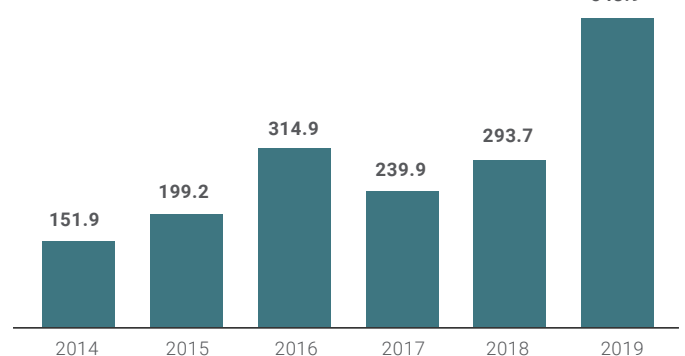
En segundo lugar, el cultivo de cacao puede mejorar los medios de subsistencia de los pequeños agricultores en Pará y ayudar a la región a crecer económicamente, ya que Pará se ha clasificado entre el 23% inferior de Brasil en términos de desarrollo económico y humano. La ganadería extensiva no es muy rentable y lo es aún menos que otras actividades de uso de la tierra. Los pequeños propietarios generalmente alcanzan el punto de equilibrio en los costos operativos, ya que sus ingresos no son suficientes para cubrir la depreciación de los gastos de capital (incluidos los pastos degradados). Un estudio reciente que comparó la producción de cacao con la ganadería en São Félix do Xingú determinó que por ha al año, los ingresos de la producción de cacao son en promedio seis veces más altos que los ingresos de la ganadería (USD 580-1020/ha/año para cacao en comparación a USD 110 -142 USD/ha/año para ganadería).

“Siempre hemos visto el cacao como una buena fuente de ingresos para las familias en nuestro contexto rural”, explica Ilson Martins Silva, fundador y Director Comercial de Campmax, una cooperativa en São Félix do Xingú que representa a 235 pequeños productores. Una de las razones principales por las que los pequeños productores han continuado con la ganadería y no con el cacao es que la ganadería requiere relativamente poco tiempo y trabajo, pequeñas inversiones y la cadena de producción sencilla suele considerarse de bajo riesgo. La transición a la producción de cacao requiere inversiones considerables, para las cuales los pequeños productores necesitan crédito, nuevas habilidades y asistencia técnica. “Somos responsables de garantizar que los precios sean justos, especialmente en un contexto en el que operan muchos intermediarios. (...) Pero, solos, no seríamos capaces de cumplir nuestro papel. Estamos muy agradecidos de tener a Olam Cocoa como este nuevo gran socio [Olam ha ayudado a la cooperativa al proporcionar capital de trabajo para la producción de cacao que ha facilitado pagos más rápidos, lo que fue un cuello de botella clave]. Nuestra expectativa es seguir incrementando el trabajo con el cacao en la región (...) Hoy hay más demanda [de los ganaderos] para incorporarse a la actividad cacaotera de la que la cooperativa puede absorber”.

### Pará representó el 40% de la deforestación de la Amazonía en Brasil en 2019 | Km2 (PRODES datos)



### São Félix do Xingú es el municipio de Pará líder en el ranking de deforestación | Km2 (PRODES datos)



<sup>4</sup> Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD. "Ranking de municipios IDHM 2010". Disponible en: <<https://www.br.undp.org/content/brazil/pt/home/idh0/rankings/idhm-municipios-2010.html>>; Consultado el 27 de mayo de 2020

<sup>5</sup> Braga, D.P.P. Qué tan bien pueden vivir los pequeños agricultores en la Amazonía: un análisis de los medios de vida y la conservación de los bosques en fincas de cacao y ganadería en la Amazonía oriental, Brasil. –versión revisada de acuerdo con la resolución CoPGr 6018 de 2011. –Piracicaba, 2019.

<sup>6</sup> Ilson Martins Silva, Director Comercial de Campmax, Entrevista concedida a Juliana Tinoco. São Paulo, mayo/2020.

# Crear una asociación de múltiples partes interesadas para abordar los desafíos sistémicos

En 2013, TNC lanzó el Proyecto Bosque Cacao (también conocido como Modelo Agroforestal Cacao) en dos municipios del Sudeste de Pará - São Félix do Xingu y Tucumã y propuso soluciones para abordar el problema crítico de la deforestación en Pará. El modelo tiene como objetivo restaurar tierras degradadas al usar cacao en sistemas agroforestales que sirvan como una alternativa económica viable para agricultores y ganaderos que actualmente dependen de la expansión de pastizales para la ganadería extensiva.

Desde entonces, TNC ha perfeccionado aún más su modelo de producción de cacao. El modelo ahora apoya la diversificación de la tierra a través de una combinación de cultivos de ciclo corto que brindan ingresos rápidos, como maíz, yuca y plátanos, además de especies de árboles nativos y comerciales que brindan sombra a las plantas de cacao, como el cangrejo, la caoba, el cumaru y el cedro. Sin embargo, se han mantenido algunas barreras críticas.

**Dos desafíos clave en la adopción de este modelo para los pequeños agricultores incluyen desbloquear el crédito rural para la agrosilvicultura del cacao y cubrir los costos de la asistencia técnica a gran escala.**

El modelo original de TNC carecía de un arreglo sectorial más amplio en la región que pudiera crear vínculos sólidos entre los actores que permitieran compartir los riesgos y los beneficios a lo largo de la cadena de valor. Se necesitaba la colaboración de múltiples socios para superar estos problemas antes de que el modelo se pudiera implementar y perfeccionar.

Credit: Juliana Tinoco



Coordenada Rural es un proveedor local de asistencia técnica privada con un equipo de expertos altamente calificados

El primer socio que TNC trajo a bordo fue el chocolatero Mondelēz International, que formalizó su apoyo al proyecto en 2018. La iniciativa formaba parte del programa de sostenibilidad de la empresa, Cocoa Life, dirigido por Jens Hammer en Brasil. “Mondelēz International quiere ser líder en la producción sostenible de cacao en sistemas agroforestales. (...) Buscábamos aumentar el número de productores en el Proyecto Bosque de Cacao, además de desarrollar otros componentes como la igualdad de género y la juventud”, mencionó el Sr. Hammer.

Poco después P4F se involucró. Felipe Faria, Gerente Regional de P4F, recuerda: “Recibimos dos propuestas independientes de inversión. La primera provino de TNC, en alianza con Mondelēz International. La segunda involucró a una organización de la sociedad civil y al operador de la cadena de suministro Olam Cocoa (un proveedor líder de granos de cacao con sede en Singapur con operaciones en Brasil desde 2002). Nuestra respuesta fue unir las propuestas para lograr un arreglo sectorial que pudiera beneficiar las necesidades de todos los actores” .

Como primera acción, P4F trabajó con los socios para crear una estructura de gobierno capaz de generar resultados, con definiciones claras de roles y responsabilidades. Como parte de este proceso, se decidió desarrollar un plan de negocios para un Centro de Asistencia Técnica para brindar servicios a los pequeños productores, incluidos días de capacitación en el campo, recibir apoyo para implementar la agrosilvicultura del cacao y la restauración forestal en sus fincas y ayuda para acceder al crédito rural. También se hizo un esfuerzo concertado para comprender el modelo financiero agroforestal, teniendo en cuenta los costos y los rendimientos de los productores para desarrollar un Centro sostenible (uno que no requiera inyecciones de subvenciones regulares).

A continuación, el equipo transformó el plan de negocios en una propuesta para asegurar la aceptación de todos los interesados, incluido el gobierno del Reino Unido. Esto generó un Memorando de Entendimiento de Olam Cocoa y Mondelēz International para implementar el piloto.

**“P4F desempeñó un papel fundamental en la aceleración de los resultados de la asociación inicial entre Mondelēz y TNC, además de incorporar a Olam Cocoa”, dice el Sr. Hammer.**



“Contábamos con las lecciones derivadas de iniciativas similares en todo el programa global que involucra al sector cacaotero, como nuestro trabajo con Cocoa and Forest Initiative , respaldado por P4F en Ghana, y Peru Cocoa Alliance, un proyecto financiado por USAID y administrado por Palladium”, explicó Felipe Faria. “Con esa experiencia, pudimos profundizar en el concepto del centro al idealizar qué tipo de servicios podría brindar y los posibles modelos para sostenerse financieramente. Analizamos el asunto desde múltiples perspectivas. Desde el punto de vista de

<sup>7</sup>Jens Hammer, líder nacional del programa Cocoa Life de Mondelēz en Brasil, entrevista concedida a Juliana Tinoco. São Paulo, abril/2020.

<sup>8</sup> Felipe Faria, Gerente Regional de P4F LATAM, Entrevista con Juliana Tinoco. São Paulo, abril/2020.

<sup>9</sup> La Iniciativa del Cacao y los Bosques se lanzó en 2017 y está presidida por los gobiernos de Costa de Marfil, Ghana y Colombia, facilitada por IDH, la Iniciativa del Comercio Sostenible y la Fundación Mundial del Cacao (WCF).

la industria, al analizar cuál sería el precio que la industria podría ofrecer como premium, y desde la perspectiva del productor, al tratar de comprender qué tendría más sentido para ellos en el terreno. De ese trabajo surgieron nuevas oportunidades, como el pilotaje del açai (la súper baya nativa de la Amazonía) como otra alternativa económica en el sistema agroforestal”, explicó.

Credit: Juliana Tinoco



Mondelēz International, Olam Cocoa, TNC, CAMPPAX, Humanize Institute y P4F lanzaron la asociación para poner a prueba el Centro en el evento Marcas Sostenibles , realizado en São Paulo en noviembre de 2019.

A fines de 2019, el Instituto Humanize se incorporó al acuerdo para estructurar el sistema de suministro de semillas y plántulas forestales, con inversiones para la participación de los jóvenes.



La historia se publicó en un importante periódico de negocios brasileño (Valor Econômico).

Credit: Juliana Tinoco



Se llevaron a cabo seis talleres de campo con pequeños productores y reuniones con las partes interesadas para apoyar la alineación de la visión.

<sup>10</sup>Información del evento disponible en: <<http://sbsaopaulo.com/>>

# La importancia de la asistencia técnica en Pará

“No se puede pensar en el desarrollo agroforestal sin una asistencia técnica eficaz y de calidad a largo plazo”, explicó Rodrigo Freire, de TNC. “Con la experiencia de ejecutar el proyecto en el sudeste de Pará, nos quedó claro que la asistencia técnica pública no será suficiente para resolver los desafíos debido a la falta de recursos de los gobiernos federal, estatal y municipal. Al mismo tiempo, la asistencia técnica privada que está disponible en la región del proyecto de Alto do Xingú carece de financiamiento suficiente para brindar asistencia técnica de alta calidad, ya que depende de los pagos de los productores. Como resultado, la productividad promedio del cacao en Pará es aproximadamente la mitad de la de las fincas de cacao bien administradas.

En búsqueda de innovar la asistencia técnica privada, el Centro de Asistencia Técnica es crucial para el éxito del Modelo Agroforestal del Cacao, ya que puede ser financieramente sostenible a largo plazo.

Credit: Erik Lopes

**“[El Centro] combina, de manera integrada, servicios que abordan las principales brechas que enfrentan los productores en la región, que normalmente se abordarían por separado. Ya ha demostrado ser un enfoque ganador, ya que nuestra prueba de concepto ha cumplido todas las expectativas”, concluyó Jens Hammer, de Mondelēz International.<sup>13</sup>**



<sup>11</sup> Rodrigo Freire, Subgerente de The Nature Conservancy, entrevista concedida a Juliana Tinoco. São Paulo, abril/2020

<sup>12</sup> Instituto Internacional de Educação do Brasil – IIEB. “Governança Socioambiental na Amazônia – Agricultura Familiar e os Desafios para Sustentabilidade em São Félix do Xingu”, 2016. Disponible ent: <[https://iieb.org.br/wp-content/uploads/2019/02/Livro\\_SFX\\_WEB\\_reduzido.pdf](https://iieb.org.br/wp-content/uploads/2019/02/Livro_SFX_WEB_reduzido.pdf)>; Accessed in 27th of May/2020

<sup>13</sup> Jens Hammer, líder nacional del programa Cocoa Life de Mondelēz en Brasil, entrevista concedida a Juliana Tinoco. São Paulo, abril/2020.



# El Centro de Asistencia Técnica explicado

## LA VISIÓN

El Centro de Asistencia Técnica aspira a aunar esfuerzos, catalizar cambios transformadores y permitir que Brasil sea un productor líder de cacao sostenible a nivel mundial. Para lograr esta visión, el Centro se guía por valores compartidos de protección y restauración ambiental, impactos sociales positivos y mejora de la productividad y la producción, con mayores retornos para los productores y suministro sostenible para la industria.

## LA ESTRATEGIA

---



**1. OFRECER ASISTENCIA TÉCNICA RENTABLE** que involucre una combinación de visitas a fincas y unidades de demostración, así como también la adopción de una innovadora tecnología de asistencia técnica remota.



**2. FACILITARLE AL PRODUCTOR EL CUMPLIMIENTO DE LA LEGISLACIÓN AMBIENTAL** a través de la implementación de planes de restauración en áreas agroforestales de cacao y legalmente protegidas.



**3. COOPERAR CON EL BANCO PARA DESBLOQUEAR EL CRÉDITO RURAL PARA LOS AGRICULTORES** al establecer alianzas con bancos rurales para simplificar y agilizar las solicitudes de crédito de los productores de cacao agroforestal.

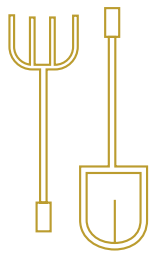


**4. OPTIMIZAR EL TRABAJO MEDIANTE EL USO DE TECNOLOGÍA** incluida la capacitación para agricultores y técnicos en el uso de tecnología digital para evaluar, monitorear y reportar datos ambientales, socioeconómicos y geográficos.



**5. ENSURE PRICE PREMIUM AND PROMOTE SOCIAL BENEFITS**, al permitir el pago de una prima de precio de sostenibilidad de compradores a productores y promover las agendas de igualdad de género y condiciones laborales adecuadas.

# SERVICIOS PRESTADOS POR EL CENTRO



## AGROSILVICULTURA

En el Eje Agroforestal, se brinda capacitación a los pequeños agricultores sobre: cómo restaurar pastizales degradados en sistemas agroforestales de cacao; cómo alinear aspectos de preparación y gestión de la tierra; producción de semillas y plántulas; y restauración y plantación de bosques. La capacitación se divide en dos modalidades: capacitación grupal en unidades demostrativas y acompañamiento y seguimiento individual de fincas. También se proporciona capacitación a los futuros instructores.



## CENTRO DE RESTAURACIÓN

El Centro de Restauración trabaja con pequeños agricultores para lograr el cumplimiento del Código Forestal Brasileño. Las actividades incluyen: diagnóstico del cumplimiento ambiental de fincas de cacao; elaboración de planes de restauración forestal a nivel de finca; creación de parcelas demostrativas de restauración; y asistencia técnica para la restauración y monitoreo de fincas de cacao.



## CENTRO DE CRÉDITO RURAL

El Centro de Crédito Rural tiene como objetivo simplificar los marcos de solicitud de crédito rural al trabajar en asociación con los bancos rurales para acelerar las aprobaciones de crédito para los planes de restauración y cultivo agroforestal de cacao. El Centro de Crédito Rural apoya a los pequeños agricultores en la solicitud de crédito rural y el establecimiento de un acuerdo con el banco.

## FASE PILOTO EN CIFRAS

**252** PEQUEÑOS AGRICULTORES COMPROMETIDOS,  
CON EL ACUERDO DE DEFORESTACIÓN CERO  
**14 MIL HA** BAJO GESTIÓN MEJORADA DE LA TIERRA

**436** HA DE NUEVOS SISTEMAS AGROFORESTALES, DE LAS CUALES:  
**172 HA**  
PARA REEMPLAZO DE PASTIZALES  
**247 HA**  
PARA REEMPLAZO DE PASTIZALES DEGRADADOS  
**16 HA**  
PARA RESTAURACIÓN DE ANTIGUAS ÁREAS AGROFORESTALES

**78** TONELADAS DE CACAO COMERCIALIZADAS

HASTA JUNIO DE 2020, SE HAN PRESENTADO Y APROBADO **13 SOLICITUDES**  
DE CRÉDITO PARA PEQUEÑOS AGRICULTORES. EL VALOR TOTAL DE ESTAS  
SOLICITUDES SE ESTIMA EN **100 MIL LIBRAS ESTERLINAS.**

# EL PAPEL DEL CENTRO EN EL DESBLOQUEO DEL CRÉDITO PARA LA AGROSILVICULTURA DEL CACAO

En junio de 2019, una nueva Resolución emitida por el Ministerio de Hacienda de Brasil introdujo cambios en las normas que rigen las líneas de crédito para el Programa Nacional de Fortalecimiento de la Agricultura Familiar (Pronaf). Estos cambios han permitido que los pequeños productores accedan al crédito para invertir en sistemas agroforestales, un factor esencial para el éxito de este proyecto. Según Misael Moreno dos Santos, Gerente Ejecutivo del Banco de la Amazonia (Banco da Amazônia - BASA), la resolución surgió como resultado de un estudio realizado por BASA con técnicos, socios y miembros de la comunidad. El estudio identificó los cuellos de botella que condujeron a casi ninguna solicitud de crédito para la implementación de sistemas agroforestales en Pará. "Teníamos dos líneas de crédito disponibles, pero ninguna atendía realmente las necesidades de los productores que querían invertir en sistemas agroforestales con cacao, ya sea por desajustes en sus períodos de gracia o en el volumen de crédito ofrecido", explicó el Sr. dos Santos. .

Tradicionalmente, los pequeños productores ganaderos no tienen un historial de solicitud de crédito y carecen de la capacidad técnica para solicitar crédito. Al mismo tiempo, los bancos locales carecen de experiencia técnica en producción agroforestal para evaluar adecuadamente los riesgos crediticios. Uno de los desafíos proviene de la diversidad de

Credit: Partners collection

los sistemas agroforestales, lo que significa que a los bancos les puede resultar difícil comparar modelos productivos y establecer puntos de referencia. Como resultado, el crédito se reserva principalmente para los agricultores a gran escala, lo que desincentiva aún más que los pequeños agricultores adopten la agrosilvicultura del cacao.

Se realizaron varias reuniones con actores del proyecto Agroforestal para identificar los desafíos desde el punto de vista del banco y de los productores. El Centro propuso apoyar a los bancos con evaluaciones de riesgo de las solicitudes de crédito de los pequeños propietarios que tienen escasa o ninguna garantía y bajo nivel de educación.

En febrero de 2020, en un evento realizado en Tucumã, se celebraron los primeros créditos aprobados en el ámbito del Modelo Agroforestal del Cacao. "Los socios del Proyecto Agroforestal del Cacao vinieron a apoyar tanto a los pequeños agricultores como al banco para aprobar los primeros proyectos. Creo que esto cambiará la vida de muchos otros", concluyó el Sr. dos Santos. "Se hizo evidente para BASA, el mayor financiador de la agricultura en pequeña escala en la Amazonía, la oportunidad perdida de no prestar suficiente atención a la agroforestería del cacao. Gracias a nuestro proyecto, ahora ven esto como una oportunidad para aprender y ganar escala para obtener más aprobaciones de crédito", menciona Rodrigo Freire.



Tres nuevos proyectos de crédito se aprobaron a pesar de los desafíos que presenta la crisis del covid-19.

<sup>11</sup> Según datos de la Base de Datos de Crédito Rural oficial (BACEN, 2020)\*, el Pronaf es la principal fuente de crédito para los pequeños productores en Brasil, correspondiendo al 71% del número de contratos de crédito en el país. A pesar de la relevancia, solo el 13% del crédito proporcionado se canaliza a los pequeños agricultores.

\*Banco Central do Brasil – BACEN. Matriz de dados do Crédito Rural – MDCR, "Contratações", 2020. Disponible en <<https://www3.bcb.gov.br/mcrr>>; Consultado el 15 de junio de 2020.

<sup>12</sup> Misael Santos, Gerente Ejecutivo del Banco de la Amazonía, entrevista concedida a Felipe Faria. São Paulo, enero/2020.

# Acuerdo multisocio

Partnerships for Forests trabajó en alianza con los diversos actores involucrados en la cadena de valor para crear una estructura de gobernanza capaz de generar resultados, con definiciones claras de funciones y responsabilidades.

## ESTRUCTURA DE GOBIERNO PILOTO

COMITÉ DIRECTIVO

**Decide las prioridades y gestiona el rumbo general de la estrategia**

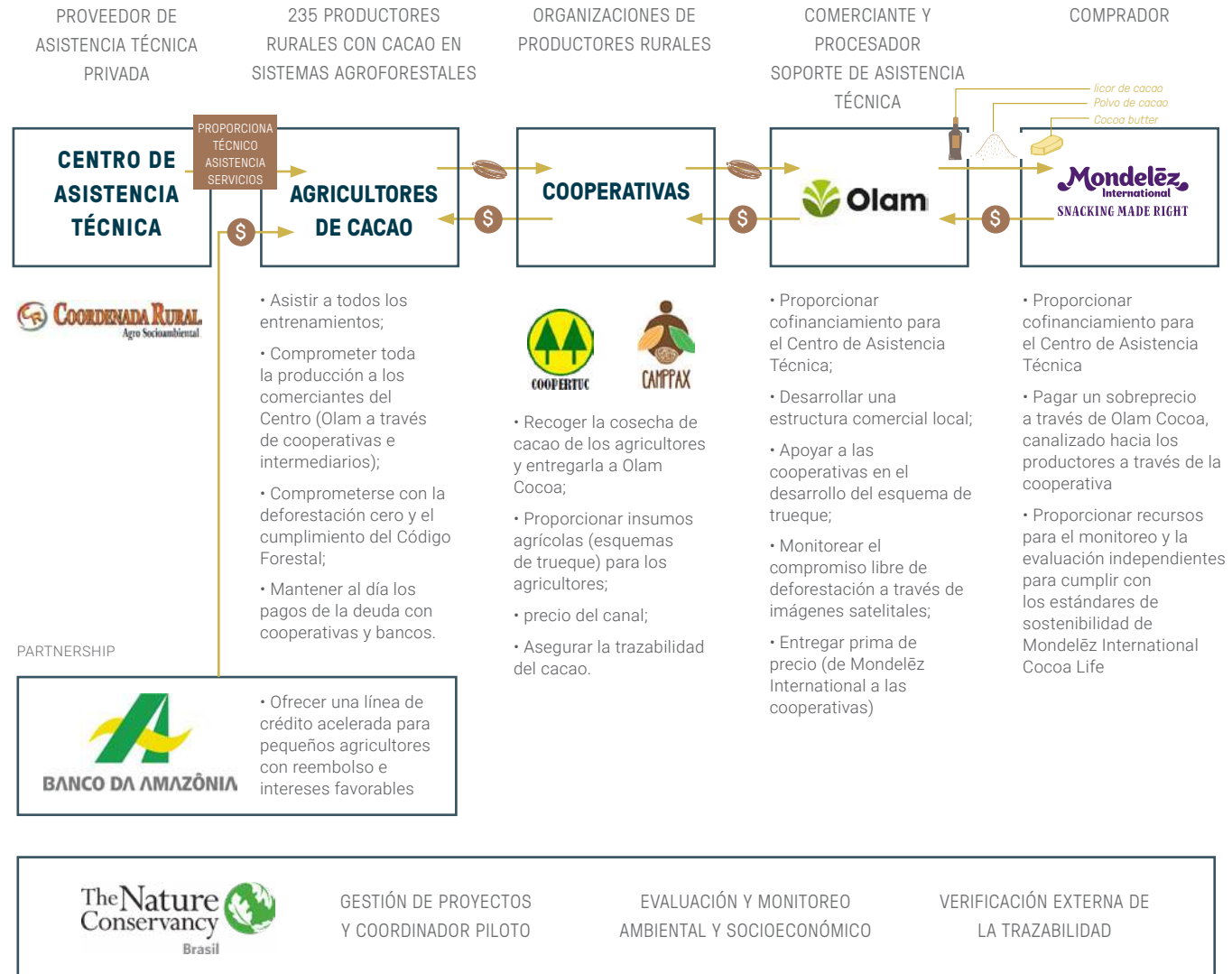
**MIEMBROS:**  
 P4F: LATAM Gerente Regional y Gerente de Inversiones  
 Mondelēz International: Jefe de Cocoa Life y Sourcing Manager  
 Olam Cocoa: Vicepresidente, Jefe de Negocios  
 TNC: Subgerente y Gerente de Estrategia de Restauración

**Desarrollo y gestión de la estrategia e implementación en el día a día**

**MIEMBROS:**  
 P4F: Gerente de Inversiones y Oficial de Proyectos  
 Mondelēz International: Responsable de Cocoa Life  
 Olam Cocoa: Gerente Regional/Gerente de Sucursal, Pará  
 TNC: Gerente Adjunto  
 Coordinada Rural: Director Gerente

JOUR FIXE: SEMANAL

## GRUPO DE INTERÉS MAPA DE ROLES Y RESPONSABILIDADES



# La triple victoria del modelo

En general, la asociación generó confianza y el piloto muestra beneficios claros para todas las partes interesadas. Para los pequeños productores, recibir asistencia técnica reduce los riesgos operativos de cambiarse al cacao e incrementa el acceso al crédito rural. Con Olam Cocoa y Mondelēz International brindando acuerdos de compra a sobrepuestos, también se

espera que los pequeños productores obtengan beneficios de subsistencia. Para Olam Cocoa y Mondelēz International, el acceso a productos locales reduce la dependencia de las importaciones de cacao y promueve un cacao sostenible y ético. Para los bancos, la asociación reduce los riesgos relacionados con la concesión de crédito y proporciona un flujo de ingresos más seguro.

## RODRIGO MAURO FREIRE | Subgerente de The Nature Conservancy



“Partnerships for Forests nos ayudó a diseñar esta nueva fase del proyecto de una manera pragmática, al pensar cuidadosamente cómo podríamos ofrecer respuestas económicas efectivas a los desafíos. Incorporar a Olam Cocoa al acuerdo, además de brindar apoyo en las discusiones con el Banco de la Amazonía para desbloquear una línea de crédito para sistemas agroforestales, fueron aspectos clave de la contribución de P4F”

## JENS HAMMER | Líder de país para el programa Mondelēz Cocoa Life en Brasil

“Los actores de la industria cacaoera se han vuelto cada vez más cohesivos en los últimos años, a través de una variedad de iniciativas intersectoriales en asociaciones y como miembros de Cocoa Action. Creo que la industria tiene un papel importante que desempeñar para exigir un suministro sustentable al tiempo que garantiza incentivos para el cambio de producción. En este sentido, considero que Mondelēz International puede ayudar a impulsar la agrosilvicultura del cacao como agente de cambio para paisajes enteros. En el otro lado de la cadena, somos responsables de comunicarnos con el consumidor final y crear conciencia sobre cadenas de suministro responsables a través de nuestros productos”.

“P4F ha puesto sobre la mesa aspectos sólidos de gobierno y gestión de proyectos, ayudándonos a priorizar y prever las



áreas en las que podríamos tener un mayor impacto (...) como desbloquear el crédito rural. Sin duda, no lo habríamos logrado sin el apoyo de P4F y esperamos adoptar este enfoque a escala para impulsar un cambio duradero en múltiples paisajes”.

## ELÍCIO OLIVEIRA AMADO | Director Comercial de OLAM Cocoa



“<sup>17</sup> Nuestra estrecha relación con los agricultores y las cooperativas está incrustada en nuestro ADN y sigue siendo central en nuestra ambición de hacer que el futuro del cacao sea más sustentable. Al aprovechar nuestra profunda experiencia en el terreno, podemos ayudar a impulsar un cambio transformador para los productores de cacao, sus comunidades y el medio ambiente a través de alianzas de múltiples partes interesadas como el Proyecto Agroforestal de Cacao. No solo trabajamos para mejorar la calidad y la trazabilidad del cacao, sino que también ayudamos a que los agricultores obtengan el mejor precio por su producto mientras restauran los bosques. La colaboración con Partnerships for Forests ha agregado un inmenso valor a nuestra visión para la región de Pará. El equipo juega un papel clave para garantizar que se cumplan los objetivos y que los recursos se utilicen de manera responsable y eficiente”.

<sup>16</sup>The Cocoa Action es una estrategia voluntaria de toda la industria que alinea a las principales partes interesadas del cacao y el chocolate en el mundo en temas prioritarios en la sostenibilidad del cacao.

<sup>17</sup>Elício Oliveira Amado, Commercial Director at Olam Cocoa, Interview given to Juliana Tinoco. São Paulo, May/2020.

# La perspectiva de un pequeño agricultor

“Cuando llegué a Pará, la única actividad de la que la gente hablaba era la ganadería. Vine a talar el bosque y empecé a criar ganado para carne y leche. Con el tiempo, el pasto empeoró, se degradó. Entonces talamos más bosques. (...) Cuando escuché por primera vez que la deforestación era ilegal, dejé de talar el bosque y me di cuenta de que, sin nuevas tierras para expandir, la ganadería no nos daría suficiente dinero”. -Idalto Mendes Pereira, pequeño productor en el distrito de Nereu, São Félix do Xingú.

La historia del Sr. Pereira es similar a la de la mayoría de los pequeños agricultores en toda la Amazonía. Fue ganadero hasta 1997, cuando se unió al Proyecto Agroforestal del Cacao en 2014. Ahora, celebra su tercera cosecha de cacao: “Fui uno de los primeros en firmar mi nombre para el proyecto (...) Nunca antes habíamos oído hablar de TNC cuando nos llamaron por la radio local para una reunión y nos explicaron sobre un proyecto para sembrar cacao en pastizales degradados. Esa fue la palabra clave para mí. En aquel entonces, pensábamos que el cacao solo se podía plantar en tierras recién deforestadas. Como tenía tanta tierra improductiva, me emocioné de inmediato”.

Los primeros resultados del Modelo Agroforestal del Cacao y del Centro de Asistencia Técnica han despertado el interés de

otros pequeños productores de la región para convertirse a la agrosilvicultura del cacao:

**“Muchos [de mis vecinos] que en el pasado no creían que podría funcionar, ahora están dispuestos a unirse al proyecto porque hay una comprensión cada vez mayor de la importancia de mantener el bosque. Ahora la gente está empezando a ver que no solo funciona, sino que también vale la pena. Una cosa clave que he aprendido es a creer en el técnico que te ayuda en el terreno. Hubo muchas ocasiones en las que no confiaba en que mis árboles de cacao sobrevivirían. Me decían que era normal tener algunas pérdidas, me mantuvieron involucrado. Estoy muy agradecido por su persistencia”.**

Credit: Personal collection



<sup>18</sup> Idalto Mendes Pereira, pequeño productor de cacao, entrevista concedida a Felipe Faria. São Paulo, enero/2020

# Las últimas novedades



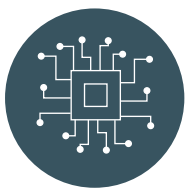
## PROTOCOLO DE TRAZABILIDAD

Luego de varios talleres y reuniones entre socios, se desarrolló e implementó un protocolo de trazabilidad, con capacitaciones brindadas por Olam Cocoa, Coordinada Rural y TNC. Las cooperativas ahora son responsables de mantener los registros de los volúmenes adquiridos de los pequeños productores participantes del Centro de Asistencia Técnica. Una empresa externa, contratada por Mondelēz International, audita el proceso.



## UNIDADES DE DEMOSTRACIÓN (DUS)

Se instalaron cinco Unidades de demostración de reforestación en las regiones donde opera el proyecto, para mostrar la técnica de restauración forestal de siembra directa. P4F ha promovido el método de siembra directa como una opción viable y rentable para la regeneración de la vegetación mediante su apoyo a dos proyectos relevantes en Brasil: la Red de Semillas del Xingú y la Iniciativa Rutas de Semillas. Los primeros resultados observados por los técnicos de las Unidades Demostrativas apuntan a una recuperación forestal exitosa. La meta al cierre de 2020 es apoyar a 250 pequeños propietarios a desarrollar planes de restauración forestal para sus predios, que comprenden alrededor de 400 ha de restauración de vegetación en zonas ribereñas, como parte de los esfuerzos de cumplimiento de la legislación forestal.



## APLICACIÓN DIGITAL

El Sistema de Información para Agricultores de Cacao de Olam (OFIS) es una herramienta digital desarrollada para recopilar datos a nivel de finca, como el perfil socioeconómico de las familias y el rendimiento, con ubicación geográfica de las fincas. Con base en los datos recopilados, los productores reciben planes de desarrollo agrícola personalizados para mejorar su productividad.



## ASISTENCIA TÉCNICA REMOTA

A pesar del riesgo de COVID-19 y los desafíos con el distanciamiento social, el proyecto ha sido capaz de adaptar su trabajo de campo. TNC ha desarrollado una serie de videos de capacitación temáticos mediante WhatsApp. Además, los productores han estado recibiendo asistencia remota personalizada a través de sus teléfonos inteligentes, y cada técnico cubre de 15 a 40 productores. Se debe realizar una evaluación de costo/resultados de la metodología de aprendizaje virtual para identificar posibles reducciones en los costos de operación de la asistencia técnica en el futuro.

Credit: Juliana Tinoco



**Primeros resultados de restauración con técnica de siembra directa en Unidad Demostrativa en Tucumã**

Credit: TNC

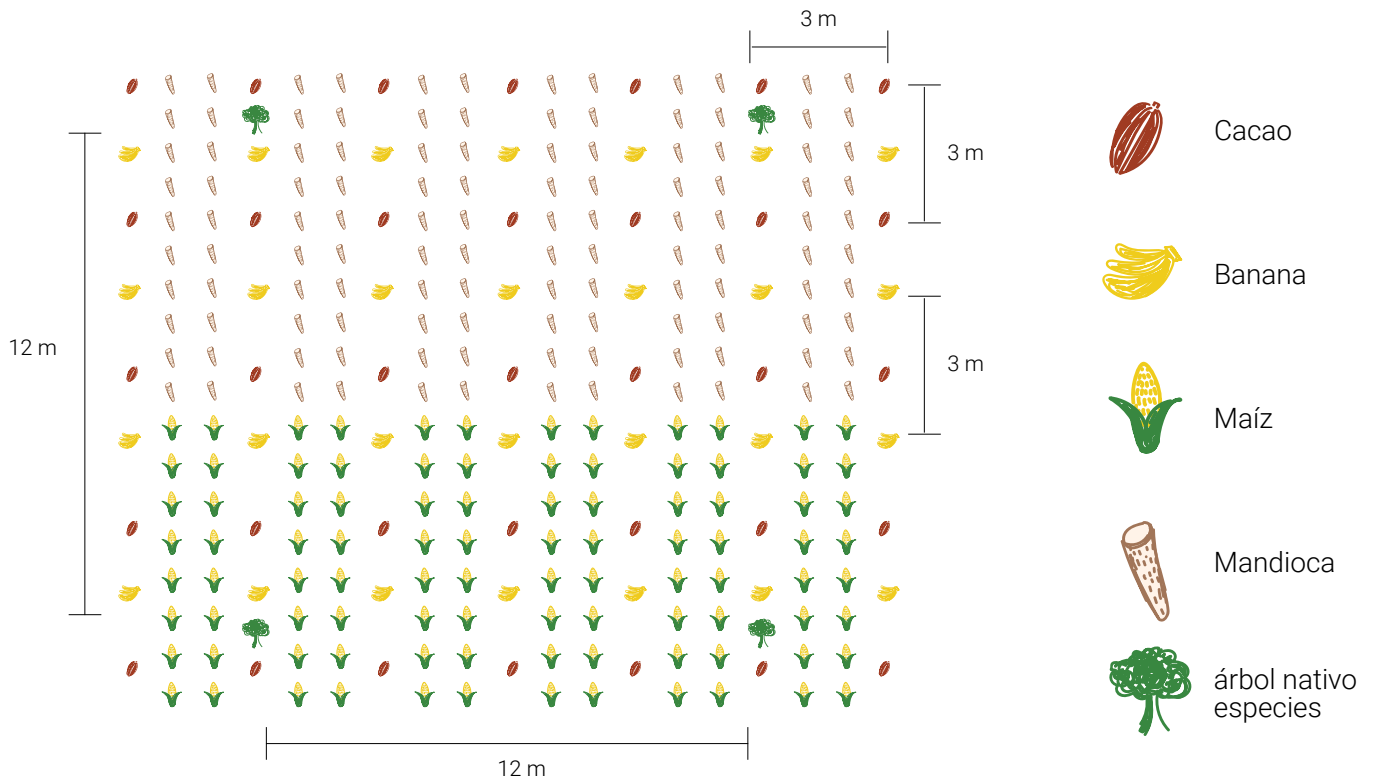


**Técnicos están produciendo videos para apoyar en el trabajo de asistencia técnica remota**

<sup>16</sup> Información disponible en: < <https://partnershipsforforests.com/partnerships-projects/xingu-seeds-network-harvesting-native-forest-seeds/> >

<sup>17</sup> Información disponible en: < <https://partnershipsforforests.com/partnerships-projects/seed-paths-initiative/> >

# Agroforestería típica: modelo de siembra



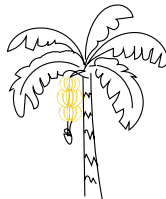
## Especies de ciclo corto y medio



Cacao



Mandioca



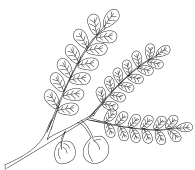
Banana



Maíz



## Especies de ciclo largo



Andiroba



Caoba



africano  
caoba



Pequi



Brasil  
nueces



# Visión de futuro

El proyecto debe considerar los hallazgos de un estudio independiente que proporcionará una prueba de concepto sobre la efectividad y replicabilidad del Centro de Asistencia Técnica. Este estudio probará la hipótesis de que la coordinación en todo el sector del cacao es buena para los negocios y se espera que justifique aún más la segunda fase.

Olam Cocoa y Mondelēz International ya han unido esfuerzos para proponer una nueva fase del proyecto. "Esperamos adoptar este enfoque a escala para impulsar un cambio duradero en múltiples entornos", mencionó Jens Hammer. Estas revelaciones se han producido junto con los desarrollos a nivel estatal. Específicamente, en marzo de 2020, TNC junto con el Gobernador del Estado de Pará, Helder Barbalho, y un representante del Banco de Amazonas (BASA) anunciaron que habían firmado un Memorando de Entendimiento para una estrategia conjunta para promover la economía verde en el Estado con el cacao en los sistemas agroforestales como una de sus estrategias.

Felipe Faria, Gerente Regional de P4F, también destaca el alto nivel de interés de los pequeños productores por adoptar sistemas agroforestales: "Observamos casos de productores que invirtieron en la preparación del suelo y adquirieron plántulas para iniciar la siembra de cacao sin ninguna ayuda ni inversión, demostrando que hay espacio para que crezca entre los agricultores de la región. Con más productores cada día interesados en unirse al esquema y el camino claro para desbloquear mecanismos de financiamiento en otras regiones de la Amazonía, ahora podemos decir que existe un gran potencial de escalabilidad y replicabilidad en este modelo".



# Actualización de la fase 2 del proyecto - abril de 2023

Luego de la fase piloto, que ocurrió entre 2019 y 2021, el proyecto buscó replicar y expandir su modelo a la región Transamazónica. La Fase 1 presentó resultados positivos en la Región Sudeste (municipios de Tucumã y São Félix do Xingú), aumentando el número de agricultores involucrados en un 20% (250 a 300) y un volumen total de 1616 toneladas de cacao.

Para la Fase 2, P4F financió la capacitación técnica, coordinada por TNC, para técnicos de OFI y productores líderes seleccionados que fomentan el desarrollo profesional de una nueva generación de proveedores de servicios de cacao. El objetivo era estructurar un Polo de Asistencia Técnica de Servicios Agropecuarios capaz de responder a la falta de mano de obra especializada en la producción de cacao en la región. Hasta el momento, se han capacitado 15 agricultores y 30 extensionistas en sistemas agroforestales (SAF) y técnicas de restauración.

A partir de abril de 2023, OFI lidera el Centro de Asistencia Técnica (AT) en asociación con Mondelez y Coordinada Rural (proveedor de AT).

Para abordar los desafíos sistémicos asociados con la producción de cacao en el estado de Pará, tres nuevos socios se involucraron en la Fase 2: GIZ, una empresa privada de cooperación técnica internacional; Instituto Humanize, una ONG destinada a articular iniciativas filantrópicas relacionadas con el desarrollo sostenible en Brasil; y Extreme-E, una empresa privada del Reino Unido propietaria y operadora del Extreme E Championship, una serie de carreras para autos SUV eléctricos.

La Fase 2 ha cumplido con el componente GESI al estructurar una parcela de demostración propiedad de una agricultora. Adicionalmente, se ha capacitado a los extensionistas sobre la importancia de involucrar a las mujeres en las actividades de asistencia técnica y se les ha brindado apoyo en temas de gestión patrimonial y financiera y biodiversidad y fruticultura hacia modelos productivos agrícolas familiares más inclusivos.

Los resultados de GESI hasta ahora abarcan a más de 50 mujeres que se han capacitado en buenas prácticas agrícolas, administración de propiedades y cooperativismo.

A lo largo del proyecto, el 30% de las mujeres participó en visitas de asistencia técnica.

## Hitos actuales y proyectados

De 2019 a 2022, el proyecto ha logrado producir un total de 3016 toneladas de cacao. La producción anual actual de 800 toneladas/año representa un aumento del 23% en comparación con la línea de base del proyecto de 650 toneladas/año. Se ha capacitado a más de 400 agricultores y se han implementado 12 nuevas unidades de demostración.

Los propietarios relacionados con el proyecto han firmado compromisos de deforestación cero y se han monitoreado trimestralmente. Se han desarrollado casi 180 planes de restauración que hasta el momento han dado como resultado 438 hectáreas de vegetación nativa protegida. Finalmente, se han implementado 942 hectáreas de nuevos sistemas agroforestales (SAF) de cacao durante la segunda fase del proyecto.

Para 2027, el proyecto tiene como objetivo aumentar las prácticas relacionadas con la restauración del cacao en un 488%, asegurando el 100% de trazabilidad de un promedio de 1100 hectáreas de producción por año. Con la implementación de al menos 150 planes de restauración adicionales, el proyecto prevé alcanzar más de 1500 hectáreas de nuevos sistemas agroforestales y brindar asistencia técnica a más de 1100 agricultores en los próximos 4 años.

Este caso de estudio fue desarrollado por el personal de P4F, en un esfuerzo conjunto entre los equipos regionales de Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje, Relaciones Externas y Conocimiento y América Latina.

**Marcio Sztutman**

*Director regional*

**Felipe Faria**

*Gerente regional*

*Desarrollo*

**Barbara Ferreira**

**Juliana Tinoco**

**Luiz Almeida**

*Revisión*

**Carlijn Freutel**

**Stephanie Andrei**

*Diseño*

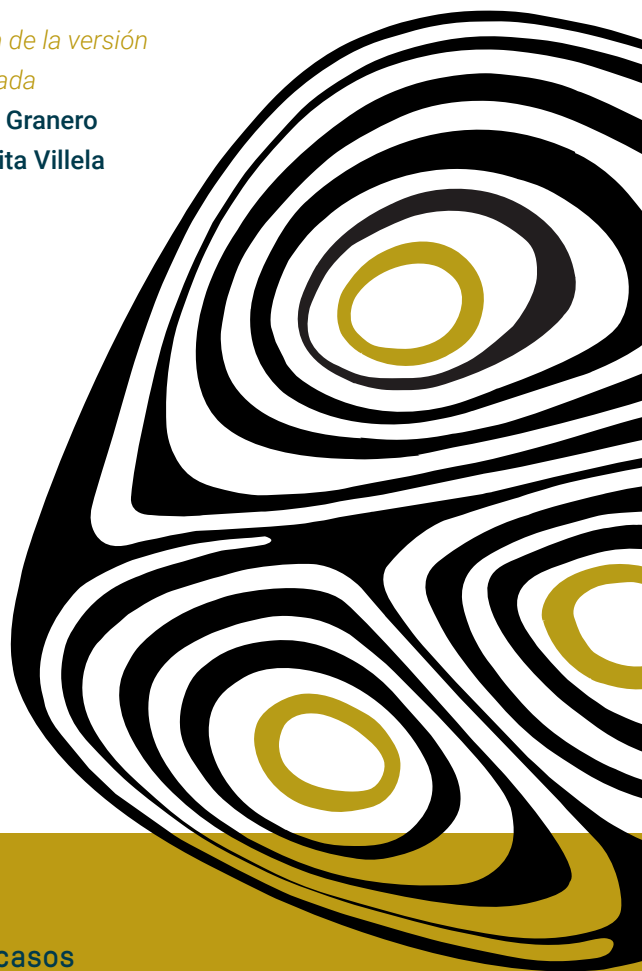
**Julia Lima**

*Revisión de la versión*

*actualizada*

**Isabella Granero**

**María Rita Villela**



Estudio de caso de P4F: RFI-018: N.º y descripción de casos en los que P4F ha apoyado iniciativas de múltiples socios nacionales/internacionales diseñadas para permitir la inversión privada en bosques y uso sostenible de la tierra.